



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS

Fundação Ezequiel Dias

Unidade de Gestão do Sistema da Qualidade

Declaração - FUNED/UGSQ - 2024

Belo Horizonte, 30 de janeiro de 2024.

Declaração de Appetite a Riscos



Fundação Ezequiel Dias

Apresentação

É com grande comprometimento com a excelência em pesquisa, produção de medicamentos e promoção da saúde que a Fundação Ezequiel Dias apresenta sua Declaração de Appetite a Risco. Reconhecemos a natureza dinâmica e desafiadora do ambiente em que operamos e a importância fundamental da gestão efetiva de riscos para alcançar nossos objetivos institucionais.

Esta declaração é uma expressão formal de nossa abordagem para identificar, avaliar e gerenciar os riscos inerentes às diversas facetas de nossa missão. Guiados por princípios éticos, inovação responsável e busca incessante pela qualidade, estabelecemos parâmetros que orientam nossa disposição em aceitar e mitigar riscos em prol da realização de nossa visão e missão.

Reconhecemos que a busca pela inovação e pelo avanço científico muitas vezes caminha lado a lado com a incerteza. No entanto, é precisamente nesses territórios desconhecidos que a Funed encontra oportunidades de impacto significativo.

Ao adotar uma abordagem qualitativa, esta declaração reflete nossa postura em relação aos riscos, priorizando princípios éticos, a segurança dos beneficiários de nossos serviços e a sustentabilidade de nossas operações. É uma expressão tangível de nossa responsabilidade para com a comunidade que atendemos e um guia para as decisões que moldarão nosso futuro.

Ao avançarmos, esta declaração servirá como um instrumento dinâmico que evoluirá junto com as demandas e oportunidades emergentes.

Norteadores Estratégicos



Missão

Participar do fortalecimento do Sistema Único de Saúde, protegendo e promovendo a saúde.

Visão

Oferecer produtos, serviços e promover inovação tecnológica, de forma tempestiva, para atendimento às necessidades do Sistema Único de Saúde, sendo reconhecida como uma Instituição de relevância em Saúde Pública no Estado de Minas Gerais, até 2026.

Valores

Cooperação, Eficiência, Inovação, Transparência, Competência, Compromisso, Constância de propósito, Ética, Qualidade.

A Fundação Ezequiel Dias, comprometida com a excelência em pesquisa, produção de medicamentos e promoção da saúde, abraça uma abordagem qualitativa em sua Declaração de Apetite a Risco. Buscamos equilibrar inovação e segurança, reconhecendo a complexidade do cenário de pesquisa, vigilância e produção de fármacos.

Princípios do nosso apetite a risco:

1. Inovação Responsável:

Aceitamos baixos riscos e encorajamos a inovação que contribua para avanços significativos na pesquisa, vigilância e produção de medicamentos, desde que esteja alinhada com os mais altos padrões éticos e de segurança.

2. Qualidade e Eficácia:

Comprometemo-nos a manter elevados padrões de qualidade em nossos produtos, priorizando a eficácia das entregas das áreas fins, aceitando baixos riscos.

3. Colaboração Estratégica:

Mitigamos riscos associados à colaboração com parceiros externos quando há potencial para fortalecer nossas capacidades e ampliar o impacto positivo de nossas atividades.

4. Responsabilidade Ambiental:

Buscamos mitigar os riscos ambientais associados às nossas operações, priorizando práticas sustentáveis e minimizando impactos negativos.

5. Integridade e Ética:

Não aceitamos riscos que comprometam a integridade ética da instituição, garantindo que todas as atividades estejam em conformidade com as normas legais e éticas vigentes premissas da administração pública.

6. Sanitário:

Garantimos que os riscos sanitários sejam mitigados, considerando a atuação na Saúde Pública e o comprometimento com a vida e saúde do cidadão, com os níveis de conformidade altamente regulados.

Níveis de Risco

Baixo O nível de risco não impedirá substancialmente a capacidade de alcançar a missão/objetivos estratégicos. Os controles são prudentemente projetados e eficazes.

Moderado O nível de risco pode atrasar ou interromper a realização da missão/objetivos estratégicos. Os controles são adequadamente projetados e geralmente são efetivos.

Alto O nível de risco tem elevada probabilidade de impactar a capacidade de atingir a missão/objetivos estratégicos. Os controles podem ser inadequadamente projetados ou ineficazes.

A Fundação Ezequiel Dias adota **UM BAIXO APETITE A RISCOS** em todas as categorias de riscos consideradas, tendo como base a natureza do seu negócio de saúde pública e vida do cidadão.

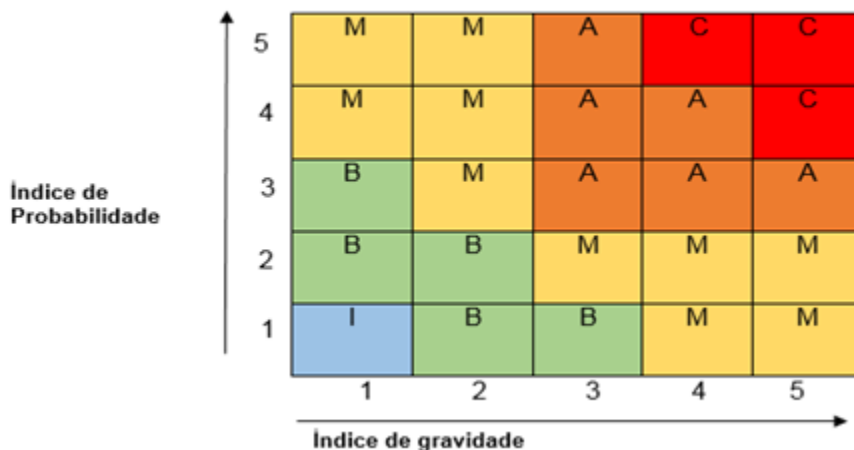


Reconhecemos que, no âmbito da pesquisa e produção de medicamentos, os riscos sanitários podem se manifestar de maneiras diversas, impactando diretamente a saúde da comunidade que servimos. Esta Declaração de Apetite a Risco, qualitativa em sua essência, destaca nosso compromisso em mitigar, prevenir e responder a riscos sanitários, alinhando-nos aos mais elevados padrões éticos e de segurança.

Reafirmamos nosso compromisso inabalável com a excelência, ética e inovação responsável na busca pela saúde pública. A Fundação Ezequiel Dias reconhece a complexidade de nosso cenário operacional e a inevitabilidade de riscos na consecução de nossa missão. Nos princípios aqui estabelecidos, visualizamos não apenas parâmetros de aceitação e tolerância a riscos, mas também os alicerces de nossa determinação em priorizar a segurança, a qualidade e a inovação em todos os aspectos de nossa atuação.

Neste contexto o baixo apetite a riscos desta instituição reflete na tolerância ao risco definida em nossa Matriz de Risco Institucional onde para riscos considerados em nível inerente Alto/Crítico devem ser observados o nível de controle e, caso seja considerado fraco/inexistente será avaliado como inaceitável e/ou gerencial e deve ser criado um plano de resposta.

Matriz de Risco



Fonte: UGSQ-FM-0002 – Matriz de Risco

Ao evoluir continuamente, nossa Declaração de Apetite a Risco reflete não apenas nossa adaptabilidade, mas também nosso compromisso de prosperar em um ambiente desafiador, sempre em busca do bem-estar da sociedade.

Que esta declaração sirva como orientação enquanto enfrentamos riscos de maneira calculada, contribuindo assim para a construção de um futuro mais saudável e promissor.

Vigência e Revisão

Esta declaração foi aprovada pela Alta Gestão e será revisada a cada dois anos, ou em período inferior, caso venha a ser necessário considerando os princípios e diretrizes aqui previstos, bem como a legislação aplicável para garantir sua relevância contínua e alinhamento com os objetivos da Fundação Ezequiel Dias.

Histórico de Revisões

Nº da Revisão	Data	Descrição	Responsável pela revisão
00	02/2024	Versão Inicial	UGSQ



Documento assinado eletronicamente por **Sherlen Magalhães Teixeira Amaral, Chefe da Unidade**, em 27/02/2024, às 14:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Helen Cristhian Ferraz de Aquino, Assessora Chefe**, em 01/03/2024, às 09:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Regina de Almeida Mattos, Chefe de Gabinete**, em 07/03/2024, às 23:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **81202336** e o código CRC **0A31B3BC**.

