

RELATÓRIO DE GESTÃO

**Prestação de Contas do Exercício da Fundação
Ezequiel Dias ao Tribunal de Contas do Estado de
Minas Gerais**

Exercício 2024

**Órgão/Entidade: Secretaria de Estado de
Saúde/Fundação Ezequiel Dias (Funed)**

Dirigente Máximo: Felipe José Fonseca Attiê

Introdução

A Funed desempenha um papel crucial no contexto do Sistema Único de Saúde (SUS), consolidando-se como um influente Instituto de Ciência e Tecnologia do Estado de Minas Gerais (ICT-MG), especializado no avanço de pesquisas na área de biotecnologia em saúde. Sua importância é ainda mais evidente ao considerarmos sua função como Laboratório Central de Saúde Pública do Estado de Minas Gerais (Lacen-MG) e seu envolvimento no fornecimento de vacinas e medicamentos para distribuição pelo Ministério da Saúde, reforçando seu impacto significativo no cenário da saúde pública.

Ao longo de 2024, a Funed superou desafios importantes que se materializaram na otimização de processos e na expansão do portfólio como medida estratégica para garantir uma base mais sólida de sustentabilidade. Destaca-se a assinatura do contrato de transferência de tecnologia para um novo produto biológico, a insulina, e a obtenção do Certificado de Boas Práticas de Fabricação (CBPF) para a produção de soros hiperimunes. Paralelamente, foram realizadas ações para fortalecer a capacidade e a celeridade das respostas laboratoriais, além de viabilizar a automação das atividades laboratoriais de vigilância epidemiológica.

No âmbito de pesquisa e desenvolvimento, além dos avanços na produção técnico-científica e na obtenção de novas patentes, a instituição assinou um contrato de cessão remunerada de tecnologia com a empresa Allegro Biotecnologia, um grande passo para a transformação do conhecimento científico da Funed em produtos para atender às demandas de saúde do país.

Iniciativas estratégicas foram implementadas visando superar desafios estruturantes, com impacto transversal na instituição. Entre elas, destaca-se a reestruturação do serviço de engenharia, área responsável pela gestão de contratos complexos em uma Instituição ímpar no Estado, com três negócios muito específicos: pesquisa e desenvolvimento em saúde, vigilância laboratorial em saúde pública e desenvolvimento e produção de medicamentos para o SUS.

Ao longo deste documento, serão apresentados os principais resultados obtidos em 2024, fruto do comprometimento da gestão e do empenho do corpo técnico da Funed. Reiteramos nosso compromisso de continuar firmemente empenhados na execução da missão institucional de "participar do fortalecimento do Sistema Único de Saúde, protegendo e promovendo a saúde".

Felipe José Fonseca Attiê

Presidente da Funed

Sumário:

1.	Visão Geral.....	4
2.	Governança, estratégia e alocação de recursos	6
	<i>Governança</i>	6
	<i>Estratégica e alocação de recursos</i>	8
3.	Riscos, oportunidades e perspectivas:	13
4.	Resultados e Desempenho da Gestão:.....	14
	<i>Resultados Finalísticos</i>	14
	<i>Resultados transversais</i>	16
	<i>Composição da Força de Trabalho</i>	17
	<i>Ações de Desenvolvimento</i>	18
	<i>Desempenho Financeiro e Execução Orçamentária da Funed</i>	19
5.	Atendimento às exigências contidas na DN TCEMG nº 03/2023:.....	21
	<i>Desempenho dos Programas e Ações da Funed contidas no Plano Plurianual da Ação Governamental</i>	21
	a) <i>Programa 0152 - Inovação Científica e Tecnológica</i>	21
	b) <i>Programa 0150 – Universalização do Acesso ao Conhecimento Científico e Tecnológico</i> 23	
	c) <i>Programa: 0153 - Vigilância Laboratorial Em Saúde Pública</i>	25
	d) <i>Programa 0154 - Desenvolvimento e Produção de Medicamentos para o Sistema Único De Saúde (SUS)</i>	27
	e) <i>Programa 0705 - Apoio às Políticas Públicas</i>	31
	f) <i>Ação 7004 Precatórios e Sentenças Judiciárias</i>	32
6.	Sustentabilidade Ambiental:.....	33
7.	Informações orçamentárias, financeiras e contábeis.....	35
8.	Conclusão	36

1. Visão Geral

Fundada em 1907, a Fundação Ezequiel Dias (Funed) dedica-se há 117 anos à busca por soluções em saúde, com o objetivo de fortalecer o Sistema Único de Saúde (SUS). De acordo com o Decreto Nº 47.910, de 07 de abril de 2020, que estabelece o Estatuto da Fundação, a instituição possui autonomia administrativa e financeira, personalidade jurídica de direito público, e prazo de duração indeterminado. Sua sede e foro estão localizados na Capital do Estado, e a Funed se vincula à Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais (SES/MG).

A Funed tem três áreas principais de atuação: pesquisa, laboratório e indústria, e é reconhecida como um dos mais importantes Institutos de Ciência e Tecnologia do estado de Minas Gerais. Desempenha um papel essencial no SUS e na área de biotecnologia em saúde. Seus pesquisadores conduzem estudos em diversas áreas do conhecimento, sendo referência especialmente na pesquisa científica sobre venenos de serpentes, aranhas, escorpiões e abelhas. A instituição também se destaca na formação de recursos humanos para setores produtivos, empresas de base biotecnológica e instituições de ciência e tecnologia, por meio de seu Programa de Pós-graduação em Biotecnologia.

A Funed abriga, ainda, o Laboratório Central de Saúde Pública do Estado de Minas Gerais (Lacen-MG), que realiza análises e exames voltados para as vigilâncias sanitária, epidemiológica, ambiental e de saúde do trabalhador, com ênfase nos trabalhos de sequenciamento genético e vigilância genômica.

No setor industrial da saúde, a Funed é um dos principais laboratórios oficiais de produção de medicamentos no Brasil. Ela é responsável pela produção de medicamentos como Talidomida e Entecavir, além de ser o único laboratório público fornecedor da vacina contra a meningite C para o Ministério da Saúde.

Atualmente, a Funed possui a seguinte estrutura orgânica:

I – Unidade Colegiada: Conselho Curador;

II – Direção Superior:

a) Presidente;

III – Gabinete;

IV – Procuradoria;

VI – Controladoria Seccional;

VII – Assessoria de Comunicação Social;

VIII – Assessoria de Gestão e Integração Institucional;

IX – Diretoria de Planejamento, Gestão e Finanças:

- a) Divisão de Gestão Financeira e Orçamentária;
- b) Divisão de Engenharia e Infraestrutura;
- c) Divisão de Compras e Gestão de Contratos;
- d) Divisão de Gestão de Pessoas;
- e) Divisão de Logística e Administração Geral;
- f) Divisão de Tecnologia da Informação.

X – Diretoria do Instituto Octávio Magalhães:

- a) Divisão de Fabricação de Bioprodutos e Preparo de Materiais;
- b) Divisão de Vigilância Sanitária e Ambiental;
- c) Divisão de Epidemiologia e Controle de Doenças.

XI – Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento:

- a) Divisão de Extensão e Divulgação da Ciência;
- b) Divisão de Ciência e Inovação.

XII – Diretoria Industrial:

- a) Divisão de Garantia da Qualidade;
- b) Divisão de Planejamento e Gestão da Produção;
- c) Divisão de Desenvolvimento de Medicamentos;
- d) Divisão de Controle de Qualidade;
- e) Divisão de Produção Farmacêutica;
- f) Divisão de Produção Animal.

Desde 2010, a instituição é certificada na norma ISO 9001:2015, no escopo “Pesquisa, Desenvolvimento, Produção de Medicamentos e Análises Laboratoriais”, abrangendo as quatro diretorias da Fundação. Além da ISO 9001:2015, a Funed é pré-qualificada pela Organização Mundial de Saúde (OMS) para realizar testes de controle de qualidade nos Medicamentos, Saneantes e Cosméticos. É importante citar adicionalmente que a Funed foi o primeiro dos laboratórios brasileiros, entre públicos e privados, a ser pré-qualificado pela OMS para “Controle de Qualidade de Medicamentos”. A Funed possui, ainda, dezenas de ensaios acreditados na norma ISO 17025 – que trata de Requisitos Gerais para Competência de Laboratórios de Ensaio e Calibração. A Funed é provedora de ensaio de proficiência em HIV, acreditado pela ISO 17043. A instituição atende ainda a Resolução da Diretoria Colegiada da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (RDC 658), que dispõe sobre as Boas Práticas de Fabricação de Medicamentos - BPF.

2. Governança, estratégia e alocação de recursos

Governança

Dentro do sistema de governança da Funed está o Conselho Curador. O Conselho Curador é um órgão colegiado que atua, em caráter permanente e deliberativo, na formulação de estratégias e no controle da execução da política de saúde na instância correspondente, inclusive no que tange aos aspectos econômicos e financeiros. O Conselho Curador, cuja finalidade é fiscalizar e deliberar sobre atos e atividades da instituição compõe a estrutura orgânica da Funed, como unidade colegiada, e tem sua composição definida no Decreto nº 47.910, de 7 de abril de 2020 (Estatuto da Funed). Atualmente, é composto por dois membros natos: o Secretário de Estado de Saúde e o presidente da Funed, que é o Presidente do Conselho. As demais instituições que compõem o referido Conselho, como membros indicados, são o Conselho Regional de Farmácia de Minas Gerais – CRF/MG; a Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG; a Secretaria de Estado de Fazenda – SEF/MG e a Fundação de Amparo à Pesquisa de Minas Gerais – FAPEMIG. Os membros indicados são designados pelo Governador do Estado e tem o mandato de 02 anos, permitida uma recondução por igual período.

Ao longo de 2024, o Conselho manteve uma atuação ativa, realizando quatro reuniões ordinárias e uma reunião extraordinária, em conformidade com seu regimento interno. As reuniões ordinárias ocorreram nos meses de fevereiro, abril, agosto e novembro, enquanto a reunião extraordinária foi realizada em maio, dando continuidade às tratativas discutidas na reunião ordinária de abril.

Na primeira reunião ordinária de 2024, realizada em fevereiro, foi apresentada aos Conselheiros a prestação de contas da Funed referente ao exercício de 2023 para aprovação final. Em abril, durante a 42ª reunião ordinária, foi submetida à apreciação dos Conselheiros uma proposta de alteração no regimento interno do Conselho Curador, destacando-se, entre as principais mudanças, a alteração da periodicidade das reuniões ordinárias de bimestrais para trimestrais. Além disso, foram abordados os desafios relacionados à transferência de tecnologia das vacinas MenC e ACWY, bem como uma contextualização do contrato da vacina ACWY.

Em maio, ocorreu a reunião extraordinária do Conselho, na qual foram discutidas as pautas propostas na 42ª reunião, além da apresentação e aprovação dos processos de desfazimento de bens. Já em agosto, durante a 43ª reunião ordinária, os Conselheiros analisaram e aprovaram o Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG) e a Lei Orçamentária Anual (LOA) para o período de 2025-2028, além de deliberarem sobre novos processos de desfazimento de bens. Na ocasião, foi ainda apresentado aos Conselheiros o novo chefe de Gabinete da Funed, juntamente com um panorama das principais ações da presidência. Por fim, foi submetida à apreciação a proposta de cessão de tecnologia da Funed para a empresa Allegro Biotecnologia.

Na última reunião de 2024, foram apresentadas aos conselheiros as atualizações sobre a transferência de tecnologia das vacinas MenC e ACWY, bem como a contextualização da Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) da insulina. Além disso, representantes do Comitê de Ética apresentaram as ações desenvolvidas pelo comitê em 2024 e as ações previstas para 2025.

Outro componente importante para a promoção da integração e governança institucional é o Comitê Gestor da Funed, que atua como uma diretoria executiva e possui, dentre seus objetivos: (a) promover o alinhamento interno, o direcionamento estratégico e a comunicação entre a alta direção; (b) possibilitar o monitoramento das metas, entregas e resultados institucionais; (c) propor alternativas para a resolução de problemas e conflitos internos; e (d) promover a discussão de pautas estratégicas, bem como de assuntos, processos e normativos que impactam a gestão interna da instituição, dentre outras ações.

Instituído pela Portaria nº 20, de 25 de junho de 2018, e alterado pela Portaria nº 41, de 27 de abril de 2021, o comitê é composto pelo presidente, chefe de gabinete, diretores e assessores-chefes da Fundação, sob a coordenação do primeiro.

A partir de 2021, ao Procuradoria e o Controlador também passaram a participar das reuniões do Comitê Gestor. Em 2024, ocorreram reuniões frequentes, com pautas estratégicas para a instituição.

Outro ponto que merece destaque, referente ao sistema de governança da Funed, é a presença, em sua estrutura organizacional, da Controladoria Seccional (CSEC), que é subordinada tecnicamente à Controladoria-Geral do Estado (CGE) e tem por finalidade promover, no âmbito da Funed, atividades relativas à defesa do patrimônio público, ao controle interno, à auditoria, à correição administrativa, ao incremento da transparência e do acesso à informação, além do fortalecimento da integridade e da democracia participativa.

Desde 2021, a Funed aderiu ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção, uma iniciativa da Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro (Enccla), com coordenação e execução da Rede de Controle nos Estados, patrocinada pela Controladoria-Geral da União (CGU) e pelo Tribunal de Contas da União (TCU). O programa, voltado para todos os gestores das organizações públicas das três esferas de governo e dos três poderes em todos os estados da federação, tem o objetivo de reduzir os níveis de fraude e corrupção no Brasil a patamares similares aos de países desenvolvidos.

Em 2023, o Comitê Gestor validou o primeiro Plano de Integridade da Funed, conforme as diretrizes do Decreto nº 48.419/2022, que atualizou a Política Mineira de Promoção da Integridade (PMPI). O Programa de Integridade da Funed – versão 1.00 (PI-Funed), nos termos do art. 7º do referido decreto, foi publicado em 28 de junho de 2023, conforme a Portaria Funed nº 55, de 28 de junho de 2023. As ações priorizadas no

Sistema Eletrônico de Gestão da Política Mineira de Promoção da Integridade (SISPMPI) seguiram em acompanhamento por um comitê de monitoramento ao longo de 2024.

Para otimizar esse acompanhamento, foram definidos monitores para cada ação, e duas etapas de monitoramento foram realizadas para avaliar o andamento das iniciativas propostas nos 15 eixos do Programa de Integridade da Funed, além de uma recomendação do Controle Interno. As reuniões periódicas do grupo de monitoramento foram determinantes para a manutenção da rotina de acompanhamento e a tomada de decisões sobre a execução das atividades. As 15 ações continuam em andamento, e a conclusão do Plano de Integridade da instituição está prevista para 2025.

Outro avanço importante relaciona-se à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei nº 13.709/2018, vigente desde agosto de 2020. Desde 2022, a Funed tem atuado para manter seus processos de trabalho em conformidade com a legislação. Foi publicada a Instrução Normativa nº 02, de 19 de maio de 2022, que instituiu, no âmbito da Funed, a Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais, nos termos da LGPD.

Ainda em 2022, foi publicada a Instrução Normativa nº 03, que orienta e estabelece as diretrizes organizacionais relativas à proteção de ativos de informação e aos recursos de tecnologia na Funed. A instituição disponibiliza, em sua intranet, um menu específico com informações sobre a LGPD (<http://intranet.funed.lan/transparencia/lei-geral-de-protecao-de-dados-igpd/>), incluindo detalhes sobre as ações desenvolvidas pelo Grupo de Trabalho e a legislação correspondente.

Entre os recursos disponíveis, destaca-se um e-book elaborado pelo grupo, que funciona como um manual de respostas a diversas questões relacionadas à LGPD, facilitando a compreensão e o engajamento dos servidores com a legislação de proteção de dados.

Em 2024, foi realizada a troca do Encarregado de Dados da instituição, com a publicação de nova portaria e a designação de um Encarregado Substituto de Dados. Além disso, o grupo de trabalho responsável pela implementação da LGPD foi reorganizado. Atualmente, está em andamento o inventário de dados dos processos de trabalho das unidades administrativas da instituição, que seguirá com a elaboração do Relatório de Impacto à Proteção de Dados (RIPD).

Estratégica e alocação de recursos

Cumprir destacar que a Funed possui um Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) consolidado na instituição. No último ano, a Fundação Vanzolini, organismo certificador responsável, recomendou a recertificação da Fundação Ezequiel Dias (Funed) na norma ISO 9001:2015, destacando, entre os pontos positivos, o comprometimento dos servidores com o sistema de gestão da qualidade, a sistemática de avaliação de riscos e oportunidades, a competência dos profissionais da Funed e o controle da informação documentada do SGQ.

Em 2024, o programa de auditorias internas, realizado sistematicamente desde 2009, atingiu 100% das áreas da instituição. As atividades, conduzidas por mais de 30 auditores internos, ocorreram entre março e setembro, garantindo uma avaliação abrangente de todos os setores. Visando aprimorar continuamente o processo de auditoria, a instituição já planeja, para 2025, um novo curso de formação de auditores internos com base na norma ISO 9001.

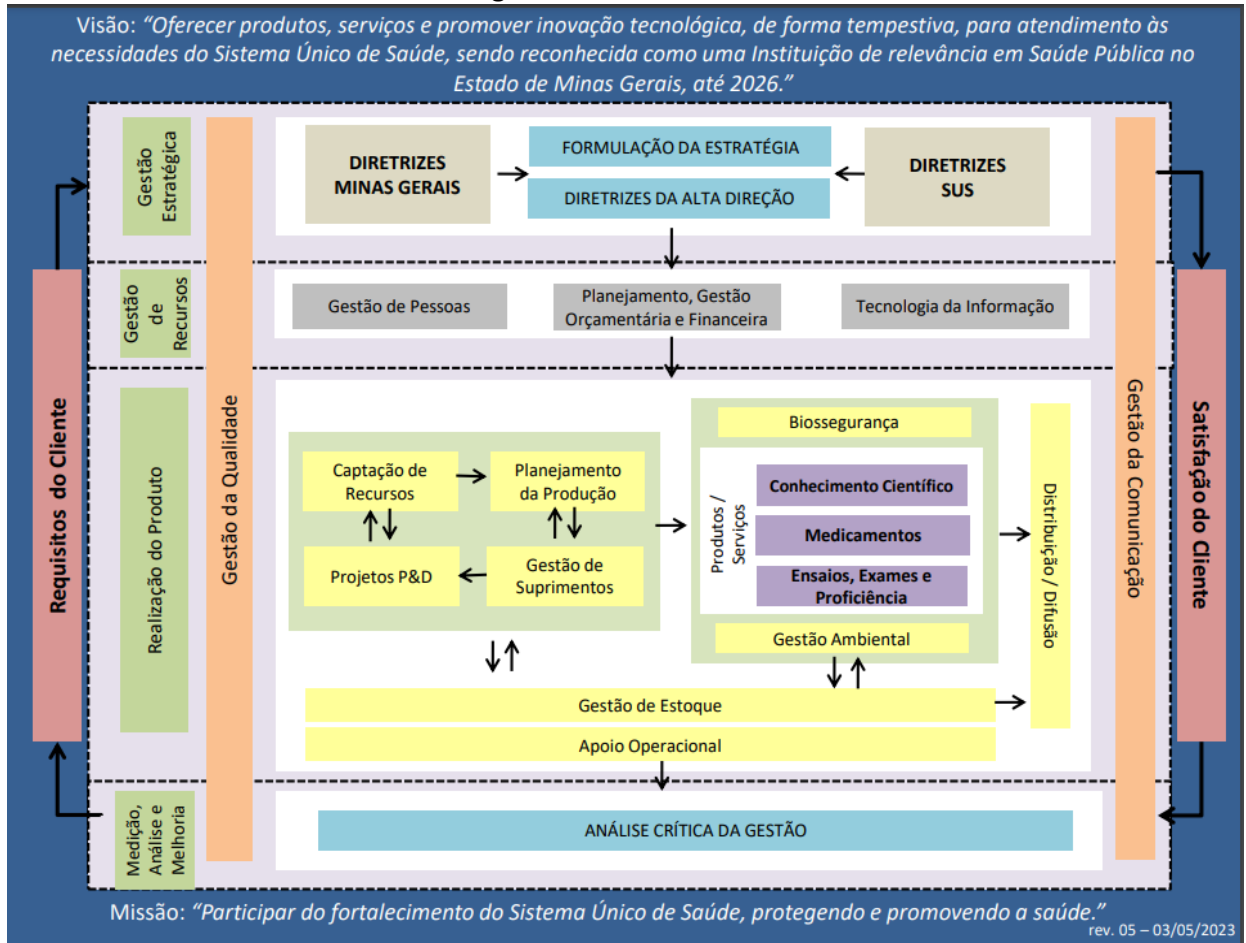
Desde 2003, a Funed adota a Gestão Estratégica para nortear o planejamento de suas atividades, tendo como referência as diretrizes estabelecidas pelo Governo do Estado de Minas Gerais e pelo Sistema Único de Saúde (SUS). O planejamento estratégico da Funed foi elaborado com base nos programas e ações constantes no Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG) e em outros instrumentos de planejamento governamentais e do SUS, como o Plano Estadual de Saúde de Minas Gerais. Esse modelo de gestão permite alinhar essas diretrizes globais ao trabalho das áreas e dos colaboradores no dia a dia da instituição, por meio de um conjunto de técnicas e práticas que auxiliam a reflexão, a ação sistemática continuada e a tomada de decisão.

Atualmente, a identidade organizacional da Funed está representada por sua Missão, Visão e Valores:

- **Missão:** Participar do fortalecimento do Sistema Único de Saúde, protegendo e promovendo a saúde.
- **Visão:** Oferecer produtos e serviços e promover inovação tecnológica, de forma tempestiva, para atender às necessidades do Sistema Único de Saúde, sendo reconhecida como uma instituição de relevância em Saúde Pública no Estado de Minas Gerais até 2026.
- **Valores:** Qualidade, Inovação, Ética, Compromisso, Competência, Transparência e Humanização.

Os processos da Funed são planejados e executados considerando sua Missão. A representação gráfica do macrofluxo da Funed (Figura 1) ilustra como cada processo contribui para o alcance dos objetivos institucionais e para o cumprimento da missão da instituição.

Figura 1: MacroFluxo Funed



Fonte: Funed, 2023.

A figura 1 evidencia que a formulação da estratégia da Funed e suas Diretrizes da Direção são construídas buscando um alinhamento entre as Diretrizes de Governo e as Diretrizes do SUS. Com base em seu planejamento estratégico, a Alta Direção assegura a alocação de recursos apropriados para a realização de seu Negócio, como Pessoas, Planejamento, Gestão Orçamentária e Financeira e Tecnologia da Informação.

Com os recursos disponíveis, a Funed gera seus produtos e serviços: Difusão do Conhecimento Científico, Entrega de Medicamentos, Ensaio, Exames e Proficiência. Como processos de apoio para a realização desses produtos, destacam-se a Captação de Recursos, o Planejamento da Produção, a Gestão de Suprimentos, a Biossegurança, a Gestão Ambiental, a Gestão de Estoques e o Apoio Operacional. A Gestão da Qualidade e a Comunicação são processos fundamentais que permeiam desde a formulação estratégica da Funed até a Análise Crítica da Gestão.

Por meio da Análise Crítica, a Funed monitora, analisa e aprimora continuamente seu sistema de gestão, buscando agregar valor aos clientes e partes interessadas, atender às suas necessidades e alcançar sua satisfação.

O Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG) é o instrumento normativo do planejamento da administração pública de médio prazo. Ele define o escopo de atuação do Estado para um período de quatro anos, refletido nos programas e ações de governo, com suas respectivas metas físicas e orçamentárias a serem executadas nesse período. Dessa forma, o PPAG contempla as ações e metas da Funed para um ciclo de quatro anos, além do planejamento dos recursos necessários para o cumprimento das entregas previstas.

O PPAG 2024-2027 da Funed foi estruturado com cinco programas e sete ações. A Tabela 1 detalha os programas e ações do PPAG para o exercício de 2024.

Tabela 1: Programas PPAG Funed 2024 e orçamentos aprovados por ação (crédito inicial)

PROGRAMA E AÇÕES	ORÇAMENTO APROVADO
PROGRAMA 0150 - UNIVERSALIZAÇÃO DO ACESSO AO CONHECIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO	
AÇÃO 4455 – POPULARIZAÇÃO DA CIÊNCIA	R\$ 4.433.966,00
PROGRAMA 0152 - INOVAÇÃO CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA	
AÇÃO 4456 – PESQUISA E DESENVOLVIMENTO	R\$ 25.253.332,00
PROGRAMA 0153 - VIGILÂNCIA LABORATORIAL EM SAÚDE PÚBLICA	
AÇÃO 4457 – ATENDIMENTO DE ANÁLISES LABORATORIAIS DE INTERESSE DA SAÚDE PÚBLICA	R\$ 46.215.760,00
PROGRAMA 0154 - DESENVOLVIMENTO E PRODUÇÃO DE MEDICAMENTOS PARA O SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE (SUS)	
AÇÃO 4459 – PRODUÇÃO DE VACINA, SOROS E OUTROS PRODUTOS BIOLÓGICOS	R\$ 318.729.205,00
AÇÃO 4460 – PRODUÇÃO DE MEDICAMENTOS SINTÉTICOS	R\$ 70.196.049,00
PROGRAMA 0705 - APOIO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS	
AÇÃO 2500 – ASSESSORAMENTO E GERENCIAMENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	R\$ 52.108.145,00
AÇÃO 7004 – PRECATÓRIOS E SENTENÇAS JUDICIÁRIAS	R\$ 3.960.491,00

Fonte: Lei Orçamentária Anual nº24.678. de 17/01/2024.

Além das metas e entregas previstas no PPAG, o planejamento estratégico da Funed serve como referência para a definição das metas anuais da instituição. Esse processo visa garantir o alcance dos objetivos organizacionais, além de estabelecer indicadores estratégicos, táticos e operacionais voltados para a promoção da melhoria contínua dos processos.

Com o desdobramento do planejamento de médio prazo, previsto nesses instrumentos, a Funed realiza o planejamento interno anual, definindo metas e indicadores estratégicos para cada exercício e para cada uma de suas áreas. Cabe destacar que a Funed, por meio do Procedimento Operacional Padrão (GA-UGE-001), estabelece regras e recomendações para a elaboração do planejamento estratégico institucional. Esse documento normatiza a definição de metas e indicadores, descreve as responsabilidades das áreas da Funed, define a forma de monitoramento dos resultados, entre outros aspectos.

As metas estratégicas são desdobradas em indicadores que auxiliam no seu monitoramento. Mensalmente, são realizadas análises críticas desses indicadores, nas quais são avaliados pontos positivos, dificuldades e oportunidades de melhoria. A Funed também gera e disponibiliza, na intranet, relatórios com os resultados das Metas Funed, garantindo a transparência das ações e subsidiando a discussão sobre lacunas e necessidades de aprimoramento.

As Metas Funed definidas para o exercício de 2024 (Figura 2) refletem os objetivos essenciais de cada um dos negócios da instituição, estabelecendo uma conexão entre as diretrizes globais e o trabalho diário de cada área e profissional. Essas metas incluem tanto as metas físicas definidas nos programas finalísticos do PPAG quanto metas relacionadas a outras prioridades institucionais.

Figura 2: Metas Funed 2024



Fonte: Funed, 2024.

3. Riscos, oportunidades e perspectivas:

A Funed realiza, de forma sistemática, a identificação, análise, avaliação, monitoramento e comunicação dos riscos que possam impactar as unidades administrativas, os processos principais de cada área, o alcance das metas institucionais e o atendimento dos requisitos dos clientes. Todas as unidades administrativas são responsáveis por gerenciar os riscos inerentes aos seus processos de trabalho por meio da ferramenta de gestão de riscos – Matriz de Riscos.

Anualmente, são realizados treinamentos para os servidores sobre as ferramentas de gestão de riscos, e as auditorias internas verificam o cumprimento desses procedimentos em todas as áreas da instituição. Além disso, são promovidas oficinas voltadas à gestão de riscos estratégicos, especialmente aqueles relacionados às Metas Funed.

Em 2024, foi instituído um grupo de trabalho por meio da Portaria Funed nº 64, de 18 de setembro de 2024, com a finalidade de elaborar a Política de Gestão de Riscos da instituição. A publicação da Política está prevista para o início de 2025.

4. Resultados e Desempenho da Gestão:

Resultados Finalísticos

Produção de medicamentos

Em 2024, a Funed entregou ao Ministério da Saúde (MS) um total de 5.505.620 doses da vacina meningocócica C, atendendo às demandas do Programa Nacional de Imunização (PNI), além de 8.354.430 unidades de medicamentos sintéticos destinados a programas estratégicos, incluindo hanseníase, lúpus, Aids e tratamento da hepatite.

Além da produção e entrega de medicamentos, a Funed atua no desenvolvimento e aprimoramento de fármacos por meio da execução de projetos de transferência de tecnologia, desenvolvimento e otimização de produtos biológicos e sintéticos. Em 2024, a Funed assinou um contrato de transferência de tecnologia para a produção e fornecimento de insulina humana Regular e NPH para o Sistema Único de Saúde (SUS). A iniciativa foi viabilizada por meio de uma Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) entre a Funed, a Biommm e a empresa Wockhardt, detentora da tecnologia de produção de insulina. As PDPs são uma política do Ministério da Saúde que regulamenta a produção de insumos estratégicos de alto custo para fornecimento ao SUS. Essa parceria permitirá a retomada da produção da insulina no Brasil, com a transferência de tecnologia para a Funed e a produção industrial em larga escala a cargo da Biommm, parceiro privado nacional.

Outro avanço significativo foi o início do processo de transferência de tecnologia da vacina meningocócica ACWY. Atualmente, a Instituição está na fase 2 do processo, tendo já produzido três dos seis lotes necessários para a validação dessa etapa, que inclui a rotulagem e embalagem da vacina.

Em 2024, também houve avanços nas ações voltadas à retomada da produção de soros hiperimunes. A Funed recebeu uma nova inspeção das Vigilâncias Sanitárias Estadual e Federal para avaliação das condições das unidades fabris e emissão do Certificado de Boas Práticas de Fabricação (CBPF). No dia 30 de dezembro de 2024, a Diretoria Colegiada da ANVISA, por unanimidade, autorizou, em caráter excepcional, a produção de soros na atual fábrica da Funed.

Vigilância Laboratorial

Em 2024, a Funed realizou mais de 1,5 milhão de análises laboratoriais relacionadas ao monitoramento da qualidade de produtos sujeitos ao controle sanitário, à saúde do trabalhador e ao diagnóstico e monitoramento de agravos de interesse da saúde pública, resultando na liberação de mais de 823 mil laudos.

A Instituição teve um papel fundamental no diagnóstico de arboviroses, especialmente durante a epidemia de dengue e chikungunya, quando realizou mais de 185 mil exames em apenas quatro meses (janeiro a abril).

Nesse período, o Laboratório Central de Saúde Pública de Minas Gerais (Lacen-MG) liberou 228.539 laudos de arboviroses, número que corresponde a 47% do total de exames de Covid-19 realizados pelo Lacen-MG ao longo de quatro anos (2020 a 2023). Diante dessa alta demanda, a Funed readequou seus fluxos operacionais e implementou um regime de trabalho em turnos de 24 horas, algo inédito na história da instituição.

Outro avanço importante em 2024 foi a participação no projeto do Complexo de Saúde Hospital Padre Eustáquio (HoPE), desenvolvido em parceria com a Fhemig, que prevê a construção de um novo Lacen-MG, mais moderno e eficiente. Atualmente, o Laboratório Central funciona em um prédio com mais de 70 anos, fragmentado em 40 laboratórios. O novo edifício será estruturado em plataformas, permitindo a redução do número de laboratórios e a otimização de recursos humanos, equipamentos e insumos, resultando em maior eficiência e respostas mais ágeis para a sociedade.

Em reconhecimento ao seu trabalho, a Funed recebeu, em 2024, o prêmio da ANVISA na categoria Destaque do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária, pela excelência no monitoramento de alérgenos em alimentos.

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

A Funed consolidou-se como um centro de excelência na área de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I), com a publicação de 49 artigos científicos em revistas indexadas e a condução de 73 projetos de pesquisa ao longo do ano. Além disso, a instituição depositou quatro novas patentes, totalizando 52 patentes em seu portfólio.

Um dos marcos de 2024 foi a assinatura de um contrato de cessão de tecnologia com a empresa Allegro Biotecnologia, visando o desenvolvimento de um medicamento nacional baseado na toxina botulínica. A expectativa é que o produto chegue ao mercado em um prazo de 5 a 10 anos, sendo o primeiro medicamento nacional para uso humano similar ao “botox”. Além da aplicação estética, a toxina botulínica é amplamente utilizada no tratamento de condições médicas, como espasmos musculares, estrabismo e paralisia facial, contribuindo significativamente para a qualidade de vida da população.

O contrato firmado prevê a construção de uma fábrica em Minas Gerais e a cessão da tecnologia da Funed para a Allegro, que será responsável pelo financiamento do desenvolvimento do projeto. A parceria também estabelece repasses financeiros à Funed pela comercialização do medicamento ao longo de dez anos.

A Funed também investe na disseminação de conhecimento científico, realizando exposições e ações educativas com uma linguagem lúdica e interativa para a população. Em 2024, foram realizadas 15 exposições do Programa Ciência em Movimento com a visita nos municípios: Contagem, Uberlândia, Alvorada de Minas, Riachinho, Manhuaçu, Varginha, Belo Horizonte, Fervedouro, Unaí, Capim Branco, Juiz de Fora e São Domingos do Prata, atingindo um público de mais de 20.300 pessoas e 61 ações do Programa

Funed na Escola, em 53 escolas de Belo Horizonte e região metropolitana, com mais de 3.100 alunos atendidos. Além disso, a Funed recebeu 6 escolas do público infantil para visita do Programa Quero ser Cientista e publicou conteúdos de ciência nas redes sociais institucionais.

Além disso, a Funed foca na formação de recursos humanos, oferecendo desde 2019 o Programa de Pós-Graduação em Biotecnologia (PBiotec), que visa formar profissionais capacitados para atuar em setores produtivos e instituições de ciência e tecnologia. Desde o início do curso até novembro de 2024 foram 49 defesas do mestrado. Em 2024, foram realizadas 140 orientações de alunos de iniciação científica e tecnológica (nível médio, graduação, mestrado e doutorado).

Resultados transversais

A Funed possui um contexto complexo e muito peculiar, cuja área de atuação abrange três negócios muito específicos: pesquisa e desenvolvimento em saúde, vigilância laboratorial em saúde pública e desenvolvimento e produção de medicamentos para o SUS. Dessa forma, é preciso que as áreas de apoio e suporte de natureza técnico-administrativa e de gestão estejam fortalecidas e em busca contínua de melhoria dos processos.

Em 2024, foram atendidas mais de 25.000 solicitações que englobam execução de despesas, concessões de diárias e passagens para capacitações e aperfeiçoamentos, atendimento a chamados relacionados à Tecnologia da Informação e engenharia, pagamentos de precatórios e ações judiciais, celebração de transferências de créditos orçamentários, atendimentos sociofuncionais, cadastro de processos de capacitação, exames periódicos, entre outras.

Ao final de 2024, dos 3.221 itens solicitados ao longo do ano, foram adquiridos e disponibilizados para execução 1.057 itens. Os itens pendentes serão continuados em 2025.

Na área de gestão de estoque, está em andamento um projeto de centralização da gestão do estoque da Funed. Entre os objetivos do projeto está estabelecer uma gestão logística de materiais integrada e centralizada em toda a Funed, com fluxo de planejamento e aprovação de compras baseado no estoque, mitigar riscos de desabastecimento, otimizar os espaços de armazenamento, promover economicidade nos processos de compras, entre outros. Para alcançar os objetivos, o projeto foi dividido em fases, e para o ano de 2024, foram realizadas ações de identificação e organização do estoque de inflamáveis, inserção dos itens no aplicativo de gestão utilizado pela área técnica e a centralização da gestão desse estoque. Outra ação foi a classificação dos reagentes utilizados na Funed em categorias. A proposta é avançar na centralização dos reagentes classificados como categoria A (reagentes que não são inflamáveis, termolábeis, higroscópicos e corrosivos).

Em relação a melhorias de tecnologia da informação, foi concluído o projeto de modernização da infraestrutura de datacenter, houve a migração do Active Directory (AD) e do servidor de arquivos, a troca de 288 computadores e a aquisição de sistemas estratégicos para gerar melhorias nos processos da Funed, como a aquisição do sistema LIMS (Laboratory Information Management System), que é um software de gestão laboratorial para processos pré-analíticos, analíticos e pós-analíticos, e a atualização do sistema Se-Suite, utilizado em vários processos da instituição.

Outras ações foram relacionadas às melhorias na infraestrutura da Funed. Houve a finalização do reforço estrutural do prédio da Divisão de Vigilância Sanitária e Ambiental (Divisa) para permitir a ampliação da capacidade analítica para atendimento da demanda do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária e Vigilância Ambiental, a conclusão da reforma do Galpão do Ciência em Movimento para realização de adequações quanto à climatização do espaço e a repavimentação asfáltica de 6.317,00 m² da Funed para maior segurança e comodidade dos trabalhadores da instituição. Além desses, outras entregas merecem destaque, como a substituição de aparelhos de ar-condicionado antigos, resultando em maior eficiência energética e redução de gases de efeito estufa, e a instalação de nova rede de gás carbônico para o biotério.

Em 2024, foram iniciadas as etapas de elaboração de Projetos Executivos e Complementares para a Adequação e Regularização do Sistema de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (PSCIP), pela SEINFRA, e sua integração com o Projeto Linha de Vida dos prédios que compõem o complexo da Fundação Ezequiel Dias e Fazenda Experimental São Judas Tadeu. O projeto está em fase final de execução, na fase de ajustes para aprovação pela SEINFRA. A empresa está realizando o levantamento dos últimos blocos e as intervenções nos projetos. A previsão para a conclusão e entrega de todos os projetos é 2025, para possibilitar a contratação da obra de implementação. Outra atuação importante para a melhoria da segurança na instituição foi a contratação de uma empresa que ampliou o número de profissionais. Os vigilantes possuem treinamento especializado em abordagens específicas, como defesa pessoal, proteção do patrimônio e integridade física de todos. Além disso, executam rondas noturnas motorizadas para atender à extensa área ocupada pela Fundação na Gameleira e na fazenda em Betim.

Em relação à gestão de pessoas, ao longo de 2024, houve continuidade das atividades de dimensionamento da força de trabalho por meio da Metodologia de Mapeamento por Produto (MAP), conforme estabelecido pela Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão (SEPLAG). Foi entregue o mapeamento das áreas meio e apresentados os resultados para a Secretaria de Estado de Saúde (SES) e para a Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão (SEPLAG). O MAP integra o planejamento da força de trabalho e propicia uma gestão mais estratégica das pessoas, contribuindo para a decisão de pleitos de recomposição dos quadros de pessoal e para melhorias na gestão de pessoas e processos das áreas.

Composição da Força de Trabalho

Em 2024, a Funed contou com um quadro de 1.009 servidores, conforme tabela 2. Ainda em 2024, houve um Processo Seletivo Público Simplificado 01/2024, abrindo 42 vagas para 28 cargos, e o Chamamento

Emergencial 01/2024 para a contratação temporária de profissionais devido ao cenário epidemiológico, tendo admitido 16 analistas em laboratório e 10 técnicos.

Tabela 2: Distribuição de recursos humanos na FUNED, em 2023

Vínculo	Quantitativo
Servidores efetivos (carreira FUNED)	635
Servidores efetivos (cedidos de outros órgãos)	98
Servidores comissionados (não efetivos)	27
Contratos administrativos	87
Servidores contratados pela MGS	162
Total Geral	1.009

Fonte: DGP/DPGF/FUNED, em 06/02/2025.

Ações de Desenvolvimento

Em 2024, de acordo com o Serviço de Desenvolvimento e Capacitação, a Funed alcançou maior eficiência na capacitação dos seus servidores com a incorporação do Levantamento de Necessidades de Treinamento (LNT) ao Planejamento de Compras Institucional, eliminando retrabalhos e garantindo um planejamento mais alinhado ao orçamento. No período, foram realizadas 155 capacitações, beneficiando 189 servidores. O modelo *In Company* contribuiu para a manutenção do alto número de capacitados, reduzindo custos e ampliando o acesso. No âmbito do Programa de Capacitação e Recursos Humanos da FAPEMIG, foram concedidas bolsas de mestrado e doutorado:

- Doutorado: 2 servidores da Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento (DPD) e 3 da Diretoria do Instituto Otávio Magalhães (DIOM).
- Mestrado: 1 servidora da DPD.

A Plataforma EAD Funed capacitou 745 servidores em 10 cursos, consolidando-se como um importante meio de disseminação de conhecimento dentro da Fundação. O Programa de Educação Continuada (PEC) foi reavaliado para alinhar melhor os cursos às necessidades estratégicas da Funed, com foco em:

- Atualização de melhores práticas do setor público;
- Aprimoramento técnico e desenvolvimento profissional;
- Fomento à cultura de aprendizado contínuo.

Para 2025, o PEC ampliará capacitações *In Company*, garantindo mais flexibilidade e economia operacional. A Educação Permanente em Saúde (EPS) realizou 213 ações em 2024, incluindo treinamentos, palestras, difusão de conhecimento e capacitações no SUS. Apesar de leve redução em relação a 2023, o uso de novas tecnologias otimizou os processos. O avanço nas políticas de capacitação em 2024 reforça o compromisso da Funed com o desenvolvimento contínuo dos servidores, promovendo a excelência na gestão pública e a melhoria dos serviços prestados à sociedade.

RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício de 2024 ao TCE-MG
Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais /Fundação Ezequiel Dias

Desempenho Financeiro e Execução Orçamentária da Funed

Em relação ao desempenho financeiro da instituição, seguem as informações da Funed, referentes ao exercício de 2024, por fonte de recurso:

Tabela 4: Total de receitas da Funed por fonte de recurso

ESPECIFICAÇÃO	2021	2022	2023	2024
RECURSOS PRÓPRIOS (fonte 60)	R\$548.068.502,17	R\$260.991.444,38	R\$191.592.908,15	R\$373.590.261,94
RECURSOS ALIENAÇÃO (fonte 47)	R\$42.228,00	R\$23.400,00	R\$40.900,00	R\$77.876,00
RECURSOS CONVÊNIOS (fonte 24)	R\$1.605,99	R\$176.195,29	R\$3.356.893,57	R\$155.039,10
RECURSOS TESOURO (fonte 10)	R\$456.135.650,35	R\$289.407.452,13	R\$361.798.856,77	R\$610.177.120,73
RECURSOS CARTA ACORDO (fonte 70)	R\$218.370,68	0,00	0,00	0,00
TOTAL (R\$)	R\$1.004.466.357,19	R\$550.598.491,80	R\$556.789.558,49	R\$984.000.297,77

Fonte: SIAFI-MG pesquisa DGFO/DPGF/FUNED, em 31/12/2024.

Tabela 5: Despesas Realizadas por fonte de recursos

ESPECIFICAÇÃO	2021	2022	2023	2024
RECURSOS TESOURO (fonte 10)	R\$447.891.219,81	R\$288.275.938,03	R\$360.662.976,32	R\$608.895.389,22
RECURSOS PRÓPRIOS (fonte 60)	R\$29.063.072,96	R\$31.369.522,65	R\$4.934.753,89	R\$5.056.581,22
RECURSOS CONVÊNIOS (fonte 24)	R\$1.337.255,54	R\$20.006,12	R\$3.080.701,71	R\$3.115.893,80
RECURSOS CARTA ACORDO (fonte 70)	R\$104.229,16	R\$121.443,48	0,00	0,00
RECURSOS POR DANOS DEDESASTRES SOCIOAMBIENTAIS - VALE (fonte 95)	0,00	0,00	0,00	0,00
TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO (fonte 57)	0,00	0,00	R\$6.138,29	R\$11.594,35
TOTAL (R\$)	R\$478.395.777,47	R\$319.786.910,28	R\$368.684.570,21	R\$ 617.079.458,69

Fonte: Armazém de Informações SIAFI- pesquisa DGFO/DPGF/FUNED, em 31/12/2024.

Nota: Entende-se por despesa realizada no exercício, todas as despesas liquidadas somadas aos valores inscritos em restos a pagar não processados.

Em relação a execução orçamentária, em 2024, 97,87% do crédito autorizado foi empenhado e 72,62% liquidado, conforme demonstrado na Tabela 6, deste documento. Em relação ao crédito inicial (LOA 2023) no valor de R\$520.896.948,00, devido ao aumento da sua execução orçamentária no exercício, A FUNED solicitou suplementação de recursos para a SES, chegando ao total de crédito autorizado de R\$630.485.563,26. As informações detalhadas, por Programa e Ação da Funed contidas no Plano Anual de Gestão Governamental – PPAG, e suas justificativas de desempenho em 2024, constam do item 5 desse Relatório.

RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício de 2024 ao TCE-MG
Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais /Fundação Ezequiel Dias

Tabela 6: Valores da Despesa X Crédito Autorizado

Crédito Autorizado	Despesa Empenhada	Despesa Liquidada	Despesa Paga
R\$ 630.485.563,26	R\$ 617.079.458,69	R\$ 457.880.133,86	R\$ 419.098.537,90

Fonte: Armazém de Informações SIAFI- pesquisa DGFO/DPGF/FUNED, em 06/02/2025.

Tabela 7: Saldo de Restos a Pagar, inscritos no exercício 2025

Ano Origem - Restos a Pagar	Valor Inscrito Não Processado (RPNP)	Valor Inscrito Processado (RPP)
2017	0,00	R\$117.792,32
2021	R\$12.540,00	0,00
2023	R\$26.088,75	0,00
2024	R\$159.199.324,83	R\$38.781.595,96
Total (R\$)	R\$159.237.953,58	R\$38.899.388,28

Fonte: Armazém de Informações SIAFI- pesquisa DGFO/DPGF/FUNED, em 06/02/2025.

Os restos a pagar inscritos no exercício de 2025 oriundos de 2024 decorrem principalmente de recebimento de vacinas ocorridos na segunda quinzena de dezembro e demais fornecedores, que não tiveram tempo hábil para liquidação e/ou pagamento. Além disso, considera-se no saldo de restos a pagar as vacinas programadas para recebimento no primeiro trimestre de 2025, uma vez que as autorizações de fornecimento/produção aos fornecedores devem ser enviadas com 75 dias de antecedência, ou seja, até o mês de dezembro do ano anterior. Os demais restos a pagar oriundos dos anos de 2017, 2021 e 2023 são relativos a processos em andamento/apuração no âmbito da FUNED.

5. Atendimento às exigências contidas na DN TCEMG nº 01/2025:

Desempenho dos Programas e Ações da Funed contidas no Plano Plurianual da Ação Governamental

A seguir, estão apresentadas a execução e justificativas de desempenho dos Programas e Ações da Funed, contidas no Plano Plurianual da Ação Governamental – PPAG, em 2024, no que tange ao alcance das metas físicas e financeiras.



a) Programa 0152 - Inovação Científica e Tecnológica

Ação 4456 – Pesquisa e Desenvolvimento

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Gerar produtos inovadores e conhecimento científico visando a disponibilização de novos exames e medicamentos para a saúde e para o SUS.

Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 4456:

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA												
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)					
1.10.1	11.891.766,00	12.234.737,00	12.215.475,33	12.215.475,33	19.261,67	99,84	99,84					
3.10.1	7.373.116,00	10.223.116,00	9.821.655,76	9.821.655,76	401.460,24	96,07	96,07					
3.10.7	1.345.812,00	1.033.288,00	1.033.287,95	1.033.287,95	0,05	100,00	100,00					
3.24.1	2.002.000,00	2.002.000,00	0,00	0,00	2.002.000,00	0,00	0,00					
4.10.1	640.638,00	2.580.638,00	2.579.901,17	2.579.901,17	736,83	99,97	99,97					
4.24.1	2.000.000,00	5.236.261,16	3.115.893,80	3.115.893,80	2.120.367,36	59,51	59,51					
TOTAL	25.253.332,00	33.310.040,16	28.766.214,01	28.766.214,01	4.543.826,15	86,36	86,36					
Dados atualizados até 05/02/2025 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI												
ANÁLISE DA EXECUÇÃO												
	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)	
Físico	65	77	65	65	79	79	121,54	102,60	121,54	121,54		
Orçamentário	25.253.332,00	33.310.040,16	25.253.332,00	12.015.754,00	15.517.450,73	28.766.214,01	113,91	86,36	113,91	129,14		

Fonte: Sigplan/acesso em 06/02/2025.

Justificativa de desempenho anual:

O resultado dessa ação foi superior à meta, com o total de 79 produtos científicos gerados, sendo três patentes depositadas, 64 artigos científicos publicados em revistas indexadas e doze defesas de dissertações de mestrado profissional. Esse resultado superou o planejado, em especial porque a publicação dos artigos, principal produto dessa ação, depende do aceite das revistas científicas, que é realizado pela equipe de editoração das revistas, não sendo possível ter total governabilidade sobre o planejamento e execução dessa meta.

Ao longo de 2024, estavam em andamento cerca de 70 projetos de pesquisa e desenvolvimento com diversas parcerias. Um destaque do ano foi a criação do Núcleo de Biomoléculas, um laboratório para o desenvolvimento de novas moléculas biológicas. O Núcleo tem como objetivo principal estabelecer um centro de excelência em pesquisa e desenvolvimento voltado para tecnologias biológicas, gerando inovações. Em 2024, foram adquiridos equipamentos com a finalidade de complementar a infraestrutura de biotecnologia da Diretoria de Pesquisa e realizadas adequações físicas para possibilitar o início das atividades técnicas do núcleo.

Com o depósito de mais quatro patentes, a Funed fechou o ano com um total de 56 patentes depositadas, sendo 34 patentes vigentes. Em 2024, houve a assinatura de um contrato de cessão remunerada de tecnologia com a empresa Allegro Biotecnologia, um grande passo para a transformação do conhecimento científico da Funed em produtos para o atendimento de demandas de saúde do país. O acordo permite à empresa levar ao mercado o primeiro medicamento nacional para uso humano, baseado na toxina botulínica, similar ao "botox", que é utilizado, além de fins estéticos, para tratamentos médicos, como em casos de espasmos musculares, estrabismo e paralisia facial, contribuindo para uma melhor qualidade de vida da população. O contrato inclui a construção de uma fábrica em Minas Gerais e a cessão da tecnologia da Funed para a Allegro, que ficará responsável por arcar com os custos de desenvolvimento do projeto e por repasses financeiros à Funed pela comercialização do medicamento ao longo de dez anos. A expectativa é que o projeto chegue à fase de produto comercial entre 5 e 10 anos.

Outras atividades desempenhadas em 2024 foram as relacionadas à coordenação da rede dos Núcleos de Inovação Tecnológica (NITs) estaduais, com o lançamento da plataforma AGIMINAS – Agência de Inovação Mineira, e a formação qualificada de recursos humanos. A plataforma AGIMINAS propicia acesso às soluções de ciência e tecnologia criadas pelas ICTs públicas de Minas, além de abrigar as principais informações da área de inovação.

RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício de 2024 ao TCE-MG
Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais /Fundação Ezequiel Dias

Desde 2019, a Funed oferece o Programa de Pós-Graduação com o Mestrado em Biotecnologia (PBiotec), que tem o objetivo de formar recursos humanos para atuação em setores produtivos, empresas de base biotecnológica e instituições de ciência e tecnologia, contribuindo para o desenvolvimento de produtos, processos e novas técnicas de análise e diagnóstico de base biotecnológica. Desde o início do curso até dezembro de 2024, foram realizadas 49 defesas. Em 2024, foram realizadas 140 orientações de alunos (Iniciação Científica de nível médio e graduação, mestrandos e doutorandos).

A execução orçamentária/financeira teve um desempenho satisfatório, com mais de 100% de execução em relação ao crédito inicial e mais de 80% em relação ao crédito autorizado. O financeiro dessa ação refere-se ao pagamento de despesas fixas, como contas de água, auxílio-creche, estagiários, vencimentos de servidores e outros, e ao pagamento de despesas variáveis necessárias para a realização das metodologias dos projetos de pesquisa, como compra de reagentes, equipamentos, consumíveis, bem como estruturação e manutenção da infraestrutura laboratorial. A Funed tem direcionado esforços para garantir mais assertividade no processo de planejamento orçamentário, nos processos de compras e na redução do tempo de ressurgimento, de forma a aumentar a execução financeira e garantir a disponibilidade dos itens em menor tempo.

b) Programa 0150 – Universalização do Acesso ao Conhecimento Científico e Tecnológico

Ação 4455 – Popularização da Ciência

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Disseminar o conhecimento científico por meio da realização de ações, intervenções ou exposições de ciência e tecnologia. A ação objetiva a aproximação da comunidade científica com o público em geral, além de contribuir para a formação de professores, alunos e agentes de saúde, visando a melhoria da qualidade de vida da população e otimização do ensino da ciência e difusão da cultura científico-tecnológica.

Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 4455

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA							
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
1.10.1	2.286.886,00	2.377.434,00	2.377.433,14	2.377.433,14	0,86	100,00	100,00
3.10.1	1.467.458,00	1.763.458,00	1.681.783,55	1.681.783,55	81.674,45	95,37	95,37
3.10.7	420.522,00	347.436,00	343.837,09	343.837,09	3.598,91	98,96	98,96
4.10.1	259.100,00	178.100,00	177.312,80	177.312,80	787,20	99,56	99,56
TOTAL	4.433.966,00	4.666.428,00	4.580.366,58	4.580.366,58	86.061,42	98,16	98,16

Dados atualizados até 05/02/2025 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício de 2024 ao TCE-MG

Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais / Fundação Ezequiel Dias

ANÁLISE DA EXECUÇÃO											
	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	95	127	95	95	124	124	130,53	97,64	130,53	130,53	☹️
Orçamentário	4.433.966,00	4.666.428,00	4.433.966,00	1.726.558,00	1.859.096,35	4.580.366,58	103,30	98,16	103,30	107,68	😊

Fonte: Sigplan/ acesso em 06/02/2025.

Justificativa de desempenho anual:

O conhecimento científico foi difundido por meio de exposições de ciência dos Programas *Funed na Escola*, *Ciência em Movimento* e *Quero ser Cientista*, além de ações de popularização em formatos online nas redes sociais da Instituição. As atividades realizadas demonstram uma estratégia eficaz de popularização da ciência, utilizando uma combinação de eventos presenciais e ações virtuais para atingir um público amplo e diversificado. A procura pelos programas aumentou, e a equipe tem conseguido atender a um maior número de pessoas, o que resultou em um desempenho superior ao planejado. Em 2024, foram realizadas 63 visitas do Programa *Funed na Escola*, com a participação de mais de 3.200 alunos, abordando diversos temas como: Dengue, Universo das Células, Animais Peçonhentos, Método Científico, Biotecnologia, Vacinas, Resíduos, entre outros.

O Programa *Ciência em Movimento* realiza exposições de ciência dentro de um caminhão, com o objetivo de percorrer os municípios de Minas Gerais. Em 2024, foram realizadas 15 exposições com o caminhão da Ciência. Os municípios visitados foram: Uberlândia, Lavras, Passos, São Sebastião do Paraíso, Malacacheta, Varginha, Fervedouro, Unaí, São Domingos do Prata, Carmésia, Juiz de Fora e Belo Horizonte. A Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento iniciou, neste ano, mais um projeto que busca promover a popularização da ciência e a aproximação das crianças com o mundo científico, o "Quero ser um Cientista". O programa, voltado exclusivamente ao público infantil de três a seis anos de idade, tem como objetivo receber escolas públicas e privadas do estado de Minas Gerais na Funed, para desmitificar a figura do cientista, despertar o interesse pela ciência e ressaltar a importância da Fundação, ajudando a fortalecer a imagem institucional. Em 2024, foram realizadas 7 ações desse programa. Além das ações citadas, as demais ações, que totalizam 124 atividades, incluem ações em formatos online nas redes sociais da Instituição e o Programa *Portas Abertas*, que tem como principal intuito aproximar a Fundação da comunidade, apresentando seus principais serviços, pesquisas e instalações.

O desempenho orçamentário dessa ação, conforme dados acima, foi satisfatório (103,30% em relação ao crédito inicial e 98,16% em relação ao crédito autorizado). Os gastos nessa ação estão relacionados ao pagamento de despesas fixas, como conta de água, auxílio creche, estagiários, vencimentos de servidores e

RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício de 2024 ao TCE-MG
Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais / Fundação Ezequiel Dias

despesas variáveis necessárias para realização das exposições, como diárias e compra de materiais expositivos.

c) Programa: 0153 - Vigilância Laboratorial Em Saúde Pública

Ação: 4457 - Atendimento de Análises Laboratoriais de Interesse da Saúde Pública



Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Realizar vigilância laboratorial por meio de análises diagnósticas das doenças e agravos de interesse em saúde pública, monitoramento da qualidade dos produtos e serviços sujeitos ao controle sanitário, qualidade da água para consumo humano e da saúde do trabalhador, visando subsidiar as políticas públicas de saúde e tomadas de decisões na prevenção, tratamento e controle de riscos e danos à saúde da população, por meio das informações geradas.

Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 4457

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA							
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
1.10.1	22.114.388,00	25.070.588,00	24.750.471,19	24.750.471,19	320.116,81	98,72	98,72
3.10.1	15.167.323,00	29.162.323,00	28.497.804,75	28.497.804,75	664.518,25	97,72	97,72
3.10.7	4.156.926,00	3.525.129,00	3.358.518,21	3.358.518,21	166.610,79	95,27	95,27
3.92.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.10.1	4.777.123,00	6.703.123,00	6.702.144,95	6.702.144,95	978,05	99,99	99,99
TOTAL	46.215.760,00	64.461.163,00	63.308.939,10	63.308.939,10	1.152.223,90	98,21	98,21

Dados atualizados até 05/02/2025 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO											
	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	90	98	90	90	98	98	108,89	100,00	108,89	108,89	
Orçamentário	46.215.760,00	64.461.163,00	46.215.760,00	19.944.446,00	35.199.949,70	63.308.939,10	136,99	98,21	136,99	176,49	

Fonte: Sigplan/ acesso em 06/02/2025.

Justificativa de desempenho anual:

O desempenho físico dessa ação foi satisfatório, e a Funed atendeu às demandas de exames epidemiológicos e análises de vigilância sanitária, ambiental e saúde do trabalhador, com uma média de 98% dos laudos emitidos no prazo. Em 2024, foram realizadas mais de 1.700.000 análises/ensaios laboratoriais e liberados 860.968 laudos. Importante destacar que, durante a epidemia de arboviroses (dengue e chikungunya), parte dos laudos não foi liberada no prazo, pois o quantitativo de amostras recebidas ultrapassou a capacidade operacional diária do laboratório central. A Funed recebeu uma quantidade progressiva de amostras para a

realização de exames diagnósticos das arboviroses. Entre janeiro e abril de 2024, a Funed recebeu mais de 185 mil amostras para o diagnóstico de arboviroses, o que representa 165% do total de amostras recebidas em todo o ano de 2023 para o mesmo diagnóstico. Nesse período, o Lacen-MG liberou 228.539 laudos de arboviroses, valor correspondente a 47% do total de exames de Covid-19 realizados pelo Lacen-MG durante os quatro anos da pandemia (2020 a 2023). Diversas medidas foram adotadas para dar celeridade ao processo de recebimento das amostras, processamento e liberação dos resultados. Entre essas medidas, houve a ampliação do horário de recebimento das amostras e a ampliação do horário de funcionamento dos laboratórios de análise, inclusive em período noturno (19h às 7h), algo inédito na história da Funed. Com o início do trabalho 24 horas, foi possível ampliar o tempo de utilização dos equipamentos, que já operavam em capacidade máxima durante o horário regular.

Além de atuar na realização de exames laboratoriais, o Laboratório Central também realiza atividades de pesquisa e inovação. Em 2024, entre outras ações, foi implantado um fluxo para o diagnóstico de Leishmaniose Visceral Humana (LVH) e a identificação de *Candida auris* pelo método de PCR. No que se refere à vigilância sanitária e ambiental, a maior parte dos ensaios realizados foi para controle da água, alimentos, diálise fiscal e produtos para a saúde. Um destaque foi a premiação da ANVISA: a Funed conquistou o primeiro lugar no Prêmio ANVISA 2024, na categoria *Destaque do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária*, com o trabalho “Monitoramento de alérgenos em alimentos: estratégia laboratorial para auxílio no cumprimento da RDC 727/2022”. O prêmio tem como objetivo reconhecer as iniciativas desenvolvidas para a promoção e proteção da saúde da população.

Em 2024, foi dada continuidade aos projetos estratégicos de melhoria do Lacen-MG, como a implantação do sistema de gestão laboratorial (LIS), um sistema para automação das fases pré-analítica e pós-analítica da Vigilância Epidemiológica, e a participação no projeto do Complexo de Saúde Hospital Padre Eustáquio (HoPE), em parceria com a Fhemig, que visa à construção de um novo Lacen-MG. Atualmente, o Laboratório Central funciona em um prédio com mais de 70 anos, fragmentado em 40 laboratórios. O projeto do novo Lacen propõe um edifício moderno estruturado em plataformas, o que possibilitará a redução do número de laboratórios e a otimização dos recursos humanos, equipamentos e insumos, proporcionando maior efetividade nas análises laboratoriais e respostas mais rápidas para a sociedade.

O desempenho orçamentário dessa ação, conforme dados orçamentários apresentados (137% em relação ao crédito inicial e 98,21% em relação ao crédito autorizado), também foi satisfatório. O financeiro dessa ação refere-se ao pagamento de despesas fixas, como contas de água, auxílio-creche, estagiários, vencimentos de servidores, entre outras, e ao pagamento de despesas variáveis necessárias para a realização das metodologias dos exames e análises laboratoriais, como compra de reagentes, equipamentos, consumíveis, além da estruturação e manutenção da infraestrutura laboratorial. Cumpre destacar ainda que o Laboratório Central da Funed possui recursos provenientes do Ministério da Saúde, da Secretaria Estadual de Saúde e de outros convênios, por meio de Termo de Descentralização de Cota Orçamentária, que são

RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício de 2024 ao TCE-MG
Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais /Fundação Ezequiel Dias

utilizados para a aquisição de diversos itens voltados à vigilância laboratorial, além dos insumos diretamente enviados pelo Ministério da Saúde.

d) Programa 0154 - Desenvolvimento e Produção de Medicamentos para o Sistema Único De Saúde (SUS)

Ação 4459 Produção de vacina, soros e outros produto biológicos



Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Atender ao programa nacional de imunização (PNI) do Ministério da Saúde, que é destinado à prevenção de doenças por meio de vacinação, ao tratamento terapêutico de acidentes com animais peçonhentos e outras doenças.

Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 4459

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA							
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
1.10.1	16.613.539,00	13.061.669,00	13.061.668,55	13.061.668,55	0,45	100,00	100,00
3.10.1	265.719.213,00	391.219.213,00	390.183.074,28	390.183.074,28	1.036.138,72	99,74	99,74
3.10.7	2.516.082,00	2.037.580,00	2.037.579,88	2.037.579,88	0,12	100,00	100,00
4.10.1	29.879.000,00	4.199.000,00	4.195.449,01	4.195.449,01	3.550,99	99,92	99,92
4.24.1	4.001.371,00	4.001.371,00	0,00	0,00	4.001.371,00	0,00	0,00
TOTAL	318.729.205,00	414.518.833,00	409.477.771,72	409.477.771,72	5.041.061,28	98,78	98,78

Dados atualizados até 05/02/2025 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO											
	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	10.590.000	10.586.100	10.590.000	10.590.000	5.505.590	5.505.590	51,99	52,01	51,99	51,99	
Orçamentário	318.729.205,00	414.518.833,00	318.729.205,00	299.599.584,00	394.378.523,29	409.477.771,72	128,47	98,78	128,47	131,64	

Fonte: Sigplan/acesso em 06/02/2025.

Justificativa de desempenho anual:

A ação relaciona-se à entrega de vacinas meningocócicas para o Ministério da Saúde (MS) no atendimento ao Programa Nacional de Imunização (PNI). O desempenho da meta ficou abaixo do planejado (52%), pois não houve a formalização do contrato de fornecimento da vacina meningocócica ACWY com o Ministério da Saúde (MS). Na fase de planejamento da meta, ocorrida em meados de 2023, havia a perspectiva de fornecimento em 2024 da vacina ACWY, conforme sinalização do Ministério da Saúde. Dessa forma, foi incluída na meta a previsão de entrega de cerca de 2.500.000 doses de vacina ACWY. O fornecimento da vacina ACWY está atrelado ao Projeto de Transferência de Tecnologia, conforme acordo de parceria tripartite, assinado em 31/12/2022, entre a Funed, GSK e Bio-Manguinhos/Fiocruz. No entanto, em 2024, foram identificadas dificuldades na operacionalização desse projeto, o que exigiu reavaliações estratégicas. Assim, não houve a formalização do contrato de fornecimento com o MS, impactando no desempenho físico dessa meta. A execução física da meta referiu-se exclusivamente à entrega da vacina meningocócica C (Men.C). No início do ano, foi necessário repactuar o cronograma de entregas devido à dificuldade na aquisição de alguns insumos necessários à produção, mas todas as unidades de vacina Men.C contratadas foram entregues ao MS, totalizando 5.505.590 unidades. Cabe pontuar que a produção da vacina Men.C faz parte de um projeto de transferência de tecnologia. Trata-se de um projeto de grande relevância, tanto do ponto de vista de saúde pública quanto para a própria Funed, em função da absorção do conhecimento na área de produtos biológicos e do faturamento advindo da venda dessa vacina. Do total de vacinas entregues em 2024, 995.330 doses foram rotuladas e embaladas na Instituição, demonstrando a manutenção da operação da fábrica (fase 2 da transferência de tecnologia).

Atualmente, o processo de transferência de tecnologia está na Fase III, com atividades relacionadas às utilidades da Unidade Fabril V, aos equipamentos para produção, aos estudos de desenvolvimento, às validações/qualificações e às atividades referentes ao processo de transferência analítica e testes de controle de qualidade. Ao longo de 2024, foram concluídas algumas ações, como a requalificação do sistema de ar comprimido da Unidade V, e iniciada a qualificação de instalação e operação do sistema de água WFI (água para injetáveis), sistema OSMOIPA. Outras ações previstas para conclusão da transferência analítica e testes de controle de qualidade não foram concluídas devido a dificuldades técnicas ocorridas ao longo do ano. Em paralelo às atividades da fase 3, estão em execução ações relacionadas à fase 4 da transferência, escala laboratorial – processo produtivo CRM197, pois a unidade fabril da Funed, nas condições atuais e com os equipamentos existentes, não possibilita a produção de CRM na escala necessária para atender à demanda de mercado. Em 2024, foram produzidos os primeiros lotes laboratoriais de CRM197, na tentativa de atender aos parâmetros de qualidade. Ainda em 2024, teve início o processo de transferência de tecnologia da vacina meningocócica ACWY. A Instituição iniciou a execução da fase 2 da transferência de tecnologia, com a produção de 03 lotes, dos 06 necessários para o processo de validação da fase 2 (rotulagem e embalagem da vacina).

RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício de 2024 ao TCE-MG
Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais /Fundação Ezequiel Dias

Ainda no escopo dessa ação, está a produção de soros hiperimunes. Para 2024, não foram planejadas entregas de unidades, pois estavam em andamento ações necessárias para obtenção da Certificação de Boas Práticas de Fabricação (CBPF) e para a retomada da produção. Cumpre esclarecer que foi necessária a interrupção da produção de soros pela Funed para adequação da unidade fabril às exigências das normas sanitárias. Em 2022, foi retomada a produção dos soros com a fabricação dos primeiros lotes industriais de soro antitoxinotrópico, utilizado contra picadas de cobras como a jararaca, urutu e urutu cruzeiro, entre outras. Em dezembro de 2022, ocorreu a inspeção da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA) para avaliar a liberação do Certificado de Boas Práticas de Fabricação (CBPF). Na ocasião, foi definida a necessidade de adequação de alguns processos e foram apontadas não conformidades a serem corrigidas. Ao longo de 2023, foram feitas as adequações necessárias. Após a produção de mais um lote de validação, uma nova inspeção da ANVISA ocorreu no primeiro semestre de 2024. Em dezembro, a Diretoria Colegiada da ANVISA, por unanimidade, autorizou, em caráter excepcional, a produção de soros na atual fábrica da Funed.

Em relação à execução orçamentária, conforme os dados acima (128,47% de execução em relação ao crédito inicial e 98,78% em relação ao crédito autorizado), o desempenho foi satisfatório. As despesas dessa ação relacionam-se com o pagamento de despesas fixas (rateio da conta de água, vencimentos, estagiários etc.), pagamentos de despesas variáveis necessárias para a manutenção da infraestrutura fabril de produção e o pagamento do parceiro da transferência de tecnologia da vacina meningocócica, uma das principais despesas dessa ação.

Ação 4460 Produção de medicamentos sintéticos

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Fornecer medicamentos para os componentes básico e estratégico da assistência farmacêutica do Sistema Único de Saúde. O componente básico está relacionado aos medicamentos e insumos da assistência farmacêutica no âmbito da atenção básica à saúde, enquanto o componente estratégico está relacionado aos medicamentos sintéticos utilizados para o tratamento de agravos específicos, que possuam perfil endêmico e tenham impacto socioeconômico.



Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 4460:

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA							
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
1.10.1	8.313.650,00	5.242.771,00	5.242.770,54	5.242.770,54	0,46	100,00	100,00
3.10.1	43.553.465,00	30.553.465,00	29.629.091,92	29.629.091,92	924.373,08	96,97	96,97
3.10.7	1.364.580,00	1.000.512,00	1.000.511,52	1.000.511,52	0,48	100,00	100,00
4.10.1	16.964.354,00	4.802.354,00	4.801.915,76	4.801.915,76	438,24	99,99	99,99
TOTAL	70.196.049,00	41.599.102,00	40.674.289,74	40.674.289,74	924.812,26	97,78	97,78

Dados atualizados até 05/02/2025 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício de 2024 ao TCE-MG
Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais /Fundação Ezequiel Dias

ANÁLISE DA EXECUÇÃO											
	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	11.000.000	10.343.660	11.000.000	11.000.000	8.354.430	8.354.430	75,95	80,77	75,95	75,95	
Orçamentário	70.196.049,00	41.599.102,00	70.196.049,00	60.517.819,00	34.431.007,68	40.674.289,74	57,94	97,78	57,94	56,89	

Fonte: Sigplan/aceso em 06/02/2025.

Justificativa de desempenho anual:

A ação relaciona-se à entrega de dois medicamentos, entecavir e talidomida. A Funed é a única produtora e fornecedora da talidomida, medicamento estratégico importante no contexto da Saúde Pública, utilizado para atender aos programas de Hanseníase, Lúpus, AIDS do Ministério da Saúde (MS). E, em parceria com Farmanguinhos/Fiocruz, produz e entrega o medicamento entecavir para o MS para o tratamento da hepatite B. O desempenho da meta ficou em 75,95%, porque quando do planejamento da meta no SIGPLAN, considerou-se a série histórica com base nas contratações dos últimos 3 anos com o MS, porém ao firmar os contratos a demanda praticada foi reduzida. Todas as unidades contratadas foram entregues no ano corrente, sendo 5.162.430 unidades de talidomida e 3.192.000 de entecavir. Ao longo do ano houve atrasos na entrega, devido ao insucesso dos pregões de insumos necessários para a produção dos medicamentos, A Funed realizou a abertura de processos de dispensa de licitação por urgência para adquirir os insumos necessários para diminuir os impactos do atraso do fornecimento ao MS. Paralelo a isso, foram realizadas reuniões estratégicas internas e com o MS para melhoria dos processos de planejamento e aquisições para garantir maior estabilidade dos cronogramas de produção dos medicamentos.

Em 2024, a Certificação de Boas Práticas de Fabricação (CBPF) das Unidades fabris II, III e V foram mantidas após inspeção de rotina da Vigilância Sanitária Estadual.

Em relação a execução orçamentária, conforme dados do desempenho acima, 57,94% da despesa inicialmente planejada foi realizada e em relação ao crédito autorizado, a execução foi de 97,78%. A diferença nos percentuais de execução da despesa deve-se em parte ao fato de alguns processos de aquisição não terem chegado na fase de liquidação da despesa, a entrega menor do medicamento entecavir, em relação ao inicialmente planejado, impactando em uma aquisição menor do insumo farmacêutico ativo (IFA) e a mudança de estratégia em relação a execução de obras na Instituição. Houve a disponibilização de orçamento não executado, entre as demais ações da Funed. A Funed tem direcionado esforços para garantir mais assertividade no processo de planejamento orçamentário, especialmente para as despesas de capital nos processos de compras e na redução do tempo de ressuprimento de forma a aumentar a execução financeira e garantir a disponibilidade dos itens em menor tempo. As despesas dessa ação relacionam-se

RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício de 2024 ao TCE-MG

Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais /Fundação Ezequiel Dias

com o pagamento de despesas fixas (rateio da conta de água, vencimentos, estagiários, etc.) e de pagamentos de despesas variáveis necessárias para o processo manutenção da infraestrutura fabril de produção de medicamentos.

e) Programa 0705 - Apoio às Políticas Públicas

Ação 2500 Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Viabilizar a execução de serviços técnicos-administrativos de gerenciamento e suporte da área meio dos órgãos e entidades, elencando os recursos que não podem ser diretamente distribuídos nas ações finalísticas.

Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 2500:

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA							
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
1.10.1	31.486.043,00	37.287.232,00	37.070.083,99	37.070.083,99	217.148,01	99,42	99,42
1.57.2	0,00	12.183,10	11.594,35	11.594,35	588,75	95,17	95,17
3.10.1	7.873.273,00	17.773.273,00	17.585.309,78	17.585.309,78	187.963,22	98,94	98,94
3.10.7	6.422.892,00	7.054.881,00	6.277.378,20	6.277.378,20	777.502,80	88,98	88,98
4.10.1	6.325.937,00	4.341.937,00	4.270.929,90	4.270.929,90	71.007,10	98,36	98,36
TOTAL	52.108.145,00	66.469.506,10	65.215.296,22	65.215.296,22	1.254.209,88	98,11	98,11

Dados atualizados até 05/02/2025 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO											
	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	1	1	1	1	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00	😊
Orçamentário	52.108.145,00	66.469.506,10	52.108.145,00	14.199.210,00	21.856.239,68	65.215.296,22	125,15	98,11	125,15	153,93	😞

Fonte: Sigplan/acesso em 06/02/2025.

Justificativa de desempenho anual:

Não houve intercorrências em relação a essa ação - a execução física e orçamentária ocorreu conforme planejado. Cabe destacar que as despesas alocadas nessa ação se referem basicamente ao pagamento de pessoal das áreas meio necessárias para viabilizar a execução de serviços técnicos-administrativos de gerenciamento e suporte às áreas finalísticas da Funed, além de outras despesas que não podem ser diretamente distribuídas nas ações finalísticas.

RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício de 2024 ao TCE-MG
Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais / Fundação Ezequiel Dias

f) Ação 7004 Precatórios e Sentenças Judiciais

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Atender ao pagamento de despesas com precatórios e requisições de pequeno valor, tendo em vista a execução das decisões condenatórias transitadas em julgado proferidas pelo poder judiciário contra a fazenda pública.

Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 7004

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA							
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
1.60.9	3.867.901,00	4.867.901,00	4.596.527,73	4.596.527,73	271.373,27	94,43	94,43
3.60.9	92.590,00	592.590,00	460.053,59	460.053,59	132.536,41	77,63	77,63
TOTAL	3.960.491,00	5.460.491,00	5.056.581,32	5.056.581,32	403.909,68	92,60	92,60

Dados atualizados até 05/02/2025 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO											
	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	113	267	113	113	285	285	252,21	106,74	252,21	252,21	☹️
Orçamentário	3.960.491,00	5.460.491,00	3.960.491,00	3.960.491,00	5.056.581,32	5.056.581,32	127,68	92,60	127,68	127,68	😊

Fonte: Sigplan/acesso em 06/02/2025.

Justificativa de desempenho anual

A meta física e orçamentária desta ação refere-se às demandas de ações judiciais em que não é possível mensurar o quantitativo mensal corretamente, apenas estimar os dados de acordo com a série histórica. Assim como em 2023, houve uma grande demanda de pagamentos de RPVs (requisição de pequeno valor). Em 2024 foram pagos 266 RPV's e 19 precatórios.

6. Sustentabilidade Ambiental:

A Funed possui um setor dedicado a propor e executar ações direcionadas a mitigar os impactos ambientais advindos das atividades da Fundação, como geração de resíduos, emissão de efluentes atmosféricos e líquidos. A atuação envolve três eixos: gerenciamento dos resíduos de serviços de saúde, licenciamento e gestão ambiental e educação ambiental.

Em relação ao gerenciamento dos resíduos, para que ocorra de forma adequada, a Funed, por meio do Serviço de Gestão Ambiental, estabeleceu procedimentos que orientam as áreas geradoras, desde a segregação até a coleta interna dos resíduos. Os resíduos são segregados de acordo com os riscos associados, coletados por equipe devidamente orientada e são acondicionados em abrigos específicos até que a empresa responsável pela coleta e tratamento os recolha ~~esses resíduos~~. As empresas que prestam o serviço de coleta, tratamento e disposição final são devidamente licenciadas para a execução dessas atividades e são monitoradas pelo Serviço de Gestão Ambiental quanto à manutenção dessas licenças ao longo de toda a execução contratual. Os resíduos recicláveis são disponibilizados para cooperativas e associações de catadores, promovendo o apoio social à essa classe de trabalhadores e dando destinação adequada a um resíduo que pode ser reciclado, impulsionando a economia circular. Em 2024, destacamos a implantação de logística reversa de componentes de equipamentos de produção em laboratórios, através do fornecedor Merck, foram destinados 60 kg de resíduos que também serão reciclados.

O eixo licenciamento ambiental trata da manutenção da licença de operação da Funed, unidades Gameleira e Betim, e cumprimento das condicionantes dessa licença. O licenciamento da unidade Gameleira é em nível municipal e foi renovado pelo período de 5 anos (nº 0084/2021 - expedido em 01/03/2021). A licença ambiental possui 18 condicionantes, cujos prazos para cumprimento variam entre 180 dias e até o término da vigência da licença de operação. As condicionantes relativas ao monitoramento de efluentes líquidos e de resíduos sólidos estão sendo cumpridas de acordo com os prazos estabelecidos na licença e na legislação ambiental. As condicionantes relativas aos efluentes atmosféricos estão em andamento e há contrato assinado para execução de monitoramento em 2025. A condicionante relativa à utilização de óleo diesel S10, menos poluente, vem sendo cumprida de modo contínuo. As condicionantes relacionadas à realização de obras de adequação de rede pluvial, impacto de infraestrutura urbana de circulação e regularização do imóvel estão pendentes, bem como a obtenção do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB). Vale destacar que todos os fornecedores da Funed que demandam licença ambiental estão regulares e/ou atendem à Resolução COPAM 216/2017 que determina que os laboratórios responsáveis por análises ambientais sejam acreditados pelo INMETRO ou reconhecidos pela Rede Metrológica de Minas Gerais. A unidade de Betim possui certidão de dispensa nº 26/2021, com validade de 5 anos, portanto, a atividade executada neste local não é passível de licenciamento.

Destaca-se que, ainda na unidade de Betim, está a gestão da unidade de conservação Floresta Estadual São Judas Tadeu, com área total de preservação de 140 ha. Em 2024, foram plantadas 350 mudas de árvores para recomposição de áreas degradadas, e foi realizada uma parceria com a COPASA para recomposição de uma área de 15 ha, com expectativa de ser concluída em 2025. Ademais, foram disponibilizadas 140 mudas de árvores para o Programa Ciência em Movimento da Funed beneficiando 14 municípios de Minas Gerais: Alvorada de Minas; Carmésia; Juiz de Fora; Passos; Lavras; Riachinho; Malacacheta; Uberlândia; São Domingos do Prata; São Sebastião do Paraíso; Manhuaçu; Fervedouro; Unaí e Varginha. A manutenção da floresta e a recomposição de áreas degradadas auxiliam na compensação da emissão de carbono proveniente das atividades realizadas tanto na Fazenda quanto na unidade Gameleira.

O eixo de educação ambiental objetiva trabalhar a conscientização dos funcionários para a redução e racionalização do consumo de recursos, a participação na correta separação dos resíduos para a coleta seletiva, monitoramento do consumo de água e energia. Em 2024, foi realizado o treinamento sobre Gerenciamento de Resíduos de Serviço da Saúde, Governança ambiental, Social e Corporativa (ESG): Governança Socioambiental, Biossegurança, Revisão de procedimentos internos, Preenchimento do Relatório de Atividades Potencialmente Poluidoras (RAAP) IBAMA para todas as áreas geradoras de resíduos da Fundação. Os treinamentos têm como objetivo capacitar os funcionários para o correto gerenciamento dos resíduos gerados em suas atividades, além da apresentação do Plano de Gerenciamento de Resíduos do Serviço de Saúde (PGRSS) e os documentos de aprovação, segurança em laboratórios, práticas de responsabilidade ambiental, social e de governança e atualização de outros procedimentos internos. Ao todo, 333 colaboradores, entre servidores, contratados e terceirizados, participaram do ciclo de treinamentos de 2024. Cabe ainda pontuar que foram realizadas ações de conscientização para o consumo consciente de recursos, importância da preservação ambiental e comemoração de datas ambientais, além do atendimento ao Programa Funed na Escola, com o tema Resíduos e Reciclagem em 6 escolas de Belo Horizonte e região, alcançando mais de 300 alunos da rede de ensino.

Por fim, destaca-se que, em 2024, foi apresentado o Levantamento de Aspectos e Impactos Ambientais na Funed para as equipes da Diretoria do Instituto Octávio Magalhães e da Divisão de Engenharia. Essa é uma ferramenta presente na ISO 14001, que possibilita a identificação dos impactos ambientais provenientes das atividades da Fundação, levando à definição de riscos e oportunidades. Espera-se, assim, que as oportunidades identificadas sejam implementadas em 2025.

7. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

As informações desse item estão evidenciadas nas Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis do exercício 2024 presentes na Prestação de Contas.

8. Conclusão

No decorrer do ano de 2024, a instituição dedicou-se continuamente à melhoria de processos e ao enfrentamento dos desafios que se apresentaram, com o propósito de se consolidar como um pilar estratégico para a saúde pública no Brasil, contribuindo com inovação, pesquisa científica e tecnológica, vigilância laboratorial, produção de medicamentos e vacinas.

A instituição orientou suas atividades para alcançar os objetivos anuais, impulsionar os projetos em curso e assegurar à Funed o status de uma instituição de referência nacional. Este empenho alinhou-se à missão essencial de fortalecer o Sistema Único de Saúde (SUS), protegendo e promovendo a saúde por meio de três grandes frentes de atuação: pesquisas para o desenvolvimento científico e tecnológico no campo da saúde pública, produção e desenvolvimento de medicamentos e vacinas, e vigilância laboratorial no campo dos agravos à saúde coletiva, em consonância com as diretrizes estabelecidas pela Política Estadual de Saúde.

Durante todo o percurso, foi mantido um foco ininterrupto na qualidade das entregas destinadas tanto ao SUS quanto à população em geral, com ênfase na retomada do importante papel da instituição na produção de soros e na ampliação de parcerias e produtos, destacando-se a assinatura do contrato de transferência de tecnologia para a produção e fornecimento de insulina humana Regular e NPH para o Sistema Único de Saúde (SUS).

Dessa forma, almejamos para 2025 não apenas manter, mas elevar e ampliar o padrão de nossas entregas, inspirando-nos a persistir no cumprimento de nossa missão e a contribuir significativamente para o bem-estar da sociedade.