

Belo Horizonte, 02 de março de 2026.

Declaração de Appetite a Riscos - Funed



Fundação Ezequiel Dias

Apresentação

É com grande comprometimento com a excelência em pesquisa, produção de medicamentos e promoção da saúde que a Fundação Ezequiel Dias apresenta sua Declaração de Appetite a Risco. Reconhecemos a natureza dinâmica e desafiadora do ambiente em que operamos e a importância fundamental da gestão efetiva de riscos para alcançar nossos objetivos institucionais.

Esta declaração é uma expressão formal de nossa abordagem para identificar, avaliar e gerenciar os riscos inerentes às diversas facetas de nossa missão. Guiados por princípios éticos, inovação responsável e busca incessante pela qualidade, estabelecemos parâmetros que orientam nossa disposição em aceitar e mitigar riscos em prol da realização de nossa visão e missão.

Reconhecemos que a busca pela inovação e pelo avanço científico muitas vezes caminha lado a lado com a incerteza. No entanto, é precisamente nesses territórios desconhecidos que a Funed encontra oportunidades de impacto significativo.

Ao adotar uma abordagem qualitativa, esta declaração reflete nossa postura em relação aos riscos, priorizando princípios éticos, a segurança dos beneficiários de nossos serviços e a sustentabilidade de nossas operações. É uma expressão tangível de nossa responsabilidade para com a comunidade que atendemos e um guia para as decisões que moldarão nosso futuro.

Ao avançarmos, esta declaração servirá como um instrumento dinâmico que evoluirá junto com as

demandas e oportunidades emergentes.

Norteadores Estratégicos



Missão

Participar do fortalecimento do Sistema Único de Saúde, protegendo e promovendo a saúde.

Valores

Cooperação, Eficiência, Inovação, Transparência, Competência, Compromisso, Constância de propósito, Ética, Qualidade.

A Fundação Ezequiel Dias, comprometida com a excelência em pesquisa, produção de medicamentos e promoção da saúde, abraça uma abordagem qualitativa em sua Declaração de Apetite a Risco. Buscamos equilibrar inovação e segurança, reconhecendo a complexidade do cenário de pesquisa, vigilância e produção de fármacos.

Princípios do nosso apetite a risco:

1. Inovação:

Adotamos apetite a risco **moderado**, incentivando iniciativas inovadoras que promovam avanços significativos na pesquisa, vigilância e produção de medicamentos, desde que alinhadas aos mais elevados padrões éticos, regulatórios e de segurança.

2. Qualidade e Eficácia:

Adotamos apetite a risco **baixo**, assegurando elevados padrões de qualidade dos produtos e a eficácia das entregas das áreas finalísticas, com foco na segurança, confiabilidade e atendimento às necessidades da sociedade.

3. Colaboração Estratégica:

Adotamos apetite a risco **moderado**, promovendo parcerias e cooperações com instituições externas quando houver potencial para fortalecimento das capacidades institucionais e ampliação do impacto positivo das ações, mediante adequada gestão e mitigação dos riscos envolvidos.

4. Responsabilidade Ambiental:

Adotamos apetite a risco **baixo**, comprometendo-nos com a mitigação dos impactos ambientais decorrentes das operações, a promoção de práticas sustentáveis e a conformidade com a legislação e normas ambientais aplicáveis.

5. Integridade e Ética:

Adotamos apetite a risco **baixo**, não tolerando situações que comprometam a integridade institucional, a ética e a conformidade com as normas legais e os princípios da administração pública.

6. Sanitário:

Adotamos apetite a risco **baixo**, considerando a natureza da atuação em Saúde Pública e o compromisso com a proteção da vida e da saúde da população, observando rigorosamente os requisitos regulatórios e sanitários aplicáveis.

Níveis de Risco

Baixo O nível de risco não impedirá substancialmente a capacidade de alcançar a missão/objetivos estratégicos. Os controles são prudentemente projetados e eficazes.

Moderado O nível de risco pode atrasar ou interromper a realização da missão/objetivos estratégicos. Os controles são adequadamente projetados e geralmente são efetivos.

Alto O nível de risco tem elevada probabilidade de impactar a capacidade de atingir a missão/objetivos estratégicos. Os controles podem ser inadequadamente projetados ou ineficazes.

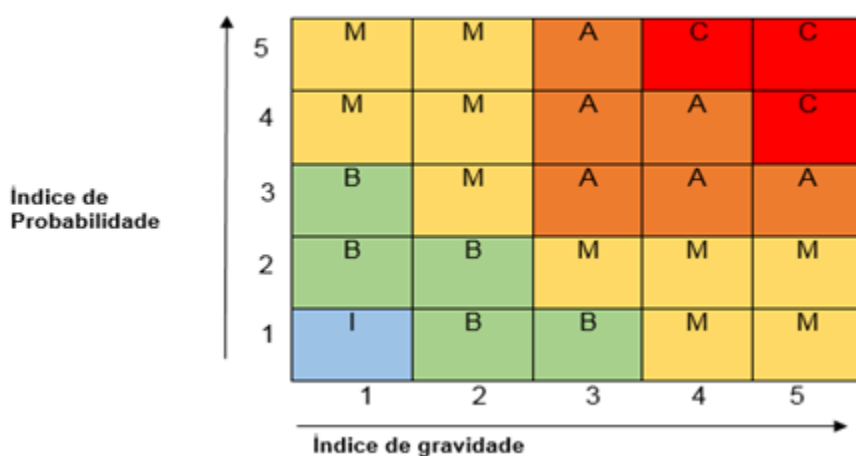
A Fundação Ezequiel Dias adota, de um modo geral, **UM BAIXO APETITE A RISCOS** nas categorias de riscos consideradas, tendo como base a natureza do seu negócio de saúde pública e proteção da vida do cidadão, admitindo apetite moderado em categorias específicas nas quais a aceitação controlada de riscos seja necessária ao cumprimento de sua missão institucional.

Reconhecemos que, no âmbito da pesquisa e produção de medicamentos, os riscos sanitários podem se manifestar de diferentes formas, impactando diretamente a saúde da comunidade que servimos. Esta Declaração de Apetite a Risco, de caráter qualitativo, reafirma o compromisso institucional com a mitigação, prevenção e resposta aos riscos, especialmente os sanitários, em alinhamento aos mais elevados padrões éticos, regulatórios e de segurança.

Reafirmamos nosso compromisso inabalável com a excelência, ética e inovação responsável na busca pela saúde pública. A Fundação Ezequiel Dias reconhece a complexidade de nosso cenário operacional e a inevitabilidade de riscos na consecução de nossa missão. Nos princípios aqui estabelecidos, visualizamos não apenas parâmetros de aceitação e tolerância a riscos, mas também os alicerces de nossa determinação em priorizar a segurança, a qualidade e a inovação em todos os aspectos de nossa atuação.

Neste contexto o baixo apetite a riscos desta instituição reflete na tolerância ao risco definida em nossa Matriz de Risco Institucional onde para riscos considerados em nível inerente Alto/Crítico devem ser observados o nível de controle e, caso seja considerado fraco/inexistente será avaliado como inaceitável e/ou gerencial e deve ser criado um plano de resposta.

Matriz de Risco



Fonte: UGSQ-FM-0002 – Matriz de Risco

Ao evoluir continuamente, nossa Declaração de Apetite a Risco reflete não apenas nossa adaptabilidade, mas também nosso compromisso de prosperar em um ambiente desafiador, sempre em busca do bem-estar da sociedade.

Que esta declaração sirva como orientação enquanto enfrentamos riscos de maneira calculada, contribuindo assim para a construção de um futuro mais saudável e promissor.

Vigência e Revisão

Esta declaração foi aprovada pela Alta Gestão e será revisada a cada dois anos, ou em período inferior, caso venha a ser necessário considerando os princípios e diretrizes aqui previstos, bem como a legislação aplicável para garantir sua relevância contínua e alinhamento com os objetivos da Fundação Ezequiel Dias.

Histórico de Revisões

Nº da Revisão	Data	Descrição	Responsável pela revisão
00	02/2024	Versão Inicial	UGSQ
		Retirada da expressão "Responsável" em Inovação e definição de apetite a risco moderado.	
		Especificação de apetite a risco baixo em Qualidade e Eficácia.	
01	03/2026	Especificação de apetite a risco baixo em Responsabilidade Ambiental.	Comitê de Gestão de Riscos
		Inclusão explícita do nível de apetite a risco em todos os princípios.	
		Definição de apetite a risco moderado para Colaboração Estratégica e baixo para Integridade e Ética e Sanitário.	



Documento assinado eletronicamente por **Sherlen Magalhães Teixeira Amaral, Chefe da Unidade**, em 06/03/2026, às 16:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Helen Cristhian Ferraz de Aquino, Assessora-Chefe**, em 10/03/2026, às 17:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luiz Fernandes Miranda de Oliveira, Chefe de Gabinete**, em 12/03/2026, às 16:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **134320254** e o código CRC **BED17299**.