RELATÓRIO DE GESTÃO

Prestação de Contas do Exercício da Fundação Ezequiel Dias ao Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais

Exercício 2025

Órgão/Entidade:Secretaria de Estado de Saúde/Fundação Ezequiel Dias (Funed)

Dirigente Máximo: Felipe José Fonseca Attiê

Introdução

A Fundação Ezequiel Dias (Funed) é um dos mais importantes Institutos de Ciência e Tecnologia do Estado de Minas Gerais, desempenhando um papel estratégico no fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) e no desenvolvimento da biotecnologia em saúde. A Instituição é fornecedora de medicamentos ao Ministério da Saúde (MS), se destaca como o Laboratório Central de Saúde Pública de Minas Gerais (Lacen-MG), sendo responsável pela vigilância laboratorial no Estado, e mantém importante atuação em pesquisa científica e tecnológica no Estado.

Ao longo de 2025, a Funed superou desafios significativos que se refletiram na otimização de processos e na expansão de seu portfólio como estratégia para garantir maior sustentabilidade institucional. Destaca-se a assinatura de duas Parcerias de Desenvolvimento Produtivo (PDP): uma voltada à produção do medicamento Aflibercepte, destinado ao tratamento de pacientes com edema macular diabético, em parceria com a Bionovis e a Samsung Bioepis, e outra para a produção de Lenalidomida, um análogo da talidomida, porém mais potente, em parceria com a Hipolabor Farmacêutica e a Ecadil Indústria Química.

Um dos resultados mais emblemáticos de 2025 foi a revitalização da linha de soros hiperimunes, cuja produção estava suspensa desde 2016 para rigorosas adequações às normas de segurança sanitária. A produção do primeiro lote do ano de soro antibotrópico para fornecimento ao Ministério da Saúde, composto por aproximadamente 8 mil ampolas, não é apenas um número produtivo; é o resgate da capacidade da Funed em oferecer uma resposta rápida e eficaz aos acidentes ofídicos, reforçando seu papel estratégico como laboratório público essencial para a garantia do abastecimento nacional de soros.

Paralelamente, Na Diretoria do Instituto Otávio Magalhães (DIOM) foi concluída a implantação do Sistema de Informação Laboratorial (LIS). A automação dos processos resultou na redução superior a 70% do tempo médio entre a chegada das amostras e a liberação dos laudos, além de proporcionar maior controle, rastreabilidade e integração das etapas laboratoriais, garantindo respostas mais rápidas e eficientes às demandas da saúde pública.

No âmbito de pesquisa e desenvolvimento, além dos avanços na produção técnico-científica, a instituição depositou quatro novas patentes em 2025, totalizando 56 patentes registradas, o que evidencia o fortalecimento contínuo da capacidade de inovação da Funed.

Iniciativas estratégicas foram implementadas com o objetivo de superar desafios estruturantes, com impacto transversal em toda a instituição. Dentre elas, destaca-se conclusão do processo de aquisição de serviços de Software de Gestão Empresarial (Enterprise Resource Planning– ERP), na modalidade Software as a Service (SaaS), com o propósito de otimizar e integrar as áreas de produção e financeira, promovendo a transformação digital e inaugurando uma nova fase de modernização da Funed.

Ao longo deste documento, serão apresentados os principais resultados obtidos em 2025, fruto do comprometimento da gestão e do empenho do corpo técnico da Funed. Reiteramos nosso compromisso de continuar firmemente empenhados na execução da missão institucional de "participar do fortalecimento do Sistema Único de Saúde, protegendo e promovendo a saúde".

Felipe José Fonseca Attiê

Presidente da Funed

Sumário:

1. Visão Geral 5

2. Governança, estratégia e alocação de recursos 7

2.1 Governança 7

2.2 Estratégia e alocação de recursos 11

3. Riscos, oportunidades e perspectivas 16

4. Resultados e Desempenho da Gestão 17

4.1 Resultados Finalísticos 17

4.2 Resultados transversais 21

4.3 Composição da Força de Trabalho 22

4.4 Ações de Desenvolvimento 23

4.5 Desempenho Financeiro e Execução Orçamentária da Funed 25

5. **Desempenho dos Programas e Ações da Funed contidas no Plano Plurianual da Ação Governamental** 28

a) Programa 0150 – Universalização do Acesso ao Conhecimento Científico e Tecnológico 28

b) Programa 0152 - Inovação Científica e Tecnológica 30

c) Programa 0153 - Vigilância Laboratorial Em Saúde Pública 31

d) Programa 0154 - Desenvolvimento e Produção de Medicamentos para o Sistema Único De Saúde (SUS) 32

e) Programa 0705 - Apoio às Políticas Públicas 35

6. Sustentabilidade Ambiental 38

7. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis 40

8. Conclusão 41

1. Visão Geral

Fundada em 1907, a Fundação Ezequiel Dias (Funed) construiu, ao longo de mais de um século, uma trajetória dedicada à busca de soluções em saúde, com o propósito de fortalecer o Sistema Único de Saúde (SUS). De acordo com o Decreto Nº 47.910, de 07 de abril de 2020, que estabelece o Estatuto da Fundação, a instituição possui autonomia administrativa e financeira, personalidade jurídica de direito público, e prazo de duração indeterminado. Sua sede e foro estão localizados na Capital do Estado, e a Funed se vincula à Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais (SES/MG).

A Funed tem três áreas principais de atuação: pesquisa, laboratório e indústria, e é reconhecida como um dos mais importantes Institutos de Ciência e Tecnologia do estado de Minas Gerais. Desempenha um papel essencial no SUS e na área de biotecnologia em saúde. Seus pesquisadores conduzem estudos em diversas áreas do conhecimento, sendo referência especialmente na pesquisa científica sobre venenos de serpentes, aranhas, escorpiões e abelhas. A instituição também se destaca na formação de recursos humanos para setores produtivos, empresas de base biotecnológica e instituições de ciência e tecnologia, por meio de seu Programa de Pós-graduação *Stricto Sensu* em Biotecnologia.

A Funed abriga, ainda, o Laboratório Central de Saúde Pública do Estado de Minas Gerais (Lacen-MG), que realiza análises e exames voltados para as vigilâncias sanitária, epidemiológica, ambiental e de saúde do trabalhador, com ênfase nos trabalhos de sequenciamento genético e vigilância genômica.

No setor industrial da saúde, a Funed é um dos principais laboratórios oficiais de produção de medicamentos no Brasil. Ela é responsável pelo fornecimento ao Ministério da Saúde da Vacina Meningocócica C (MenC), Vacina Meningocócica ACWY (MenACWY), Insulina Regular e NPH, Talidomida, utilizada no tratamento de doenças como hanseníase, lúpus e AIDS, e Entecavir, empregado no tratamento da hepatite B.

Atualmente, a Funed possui a seguinte estrutura orgânica conforme Estatuto Decreto nº 47.910, de 07 de abril de 2020:

I – Unidade Colegiada: Conselho Curador;
II – Direção Superior:

a) Presidente;

III – Gabinete;
IV – Procuradoria;
VI – Controladoria Seccional;
VII – Assessoria de Comunicação Social;
VIII – Assessoria de Gestão e Integração Institucional;

IX – Diretoria de Planejamento, Gestão e Finanças:

a) Divisão de Gestão Financeira e Orçamentária;
b) Divisão de Engenharia e Infraestrutura;
c) Divisão de Compras e Gestão de Contratos;
d) Divisão de Gestão de Pessoas;
e) Divisão de Logística e Administração Geral;
f) Divisão de Tecnologia da Informação.

X – Diretoria do Instituto Octávio Magalhães:

a) Divisão de Fabricação de Bioprodutos e Preparo de Materiais;
b) Divisão de Vigilância Sanitária e Ambiental;
c) Divisão de Epidemiologia e Controle de Doenças.

XI – Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento:

a) Divisão de Extensão e Divulgação da Ciência;
b) Divisão de Ciência e Inovação.

XII – Diretoria Industrial:

a) Divisão de Garantia da Qualidade;
b) Divisão de Planejamento e Gestão da Produção;
c) Divisão de Desenvolvimento de Medicamentos;
d) Divisão de Controle de Qualidade;
e) Divisão de Produção Farmacêutica;
f) Divisão de Produção Animal.

Desde 2010, a instituição é certificada na norma internacional de qualidade ISO 9001, no escopo “Pesquisa, Desenvolvimento, Produção de Medicamentos e Análises Laboratoriais”, abrangendo as quatro diretorias da Fundação. Além da ISO 9001:2015, a Funed é pré-qualificada pela Organização Mundial de Saúde (OMS) para realizar testes de controle de qualidade nos Medicamentos, Saneantes e Cosméticos. É importante citar adicionalmente que a Funed foi o primeiro dos laboratórios brasileiros, entre públicos e privados, a ser pré-qualificado pela OMS para “Controle de Qualidade de Medicamentos”. A Funed possui, ainda, dezenas de ensaios acreditados na norma ISO 17025 – que trata de Requisitos Gerais para Competência de Laboratórios de Ensaio e Calibração. A Funed é provedora de ensaio de proficiência em HIV, acreditado pela ISO 17043. A instituição atende ainda a Resolução da Diretoria Colegiada da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (RDC 658/2022), que dispõe sobre as Boas Práticas de Fabricação de Medicamentos - BPF.

2. Governança, estratégia e alocação de recursos

2.1 Governança

Dentro do sistema de governança da Funed está o Conselho Curador. O Conselho Curador é um órgão colegiado que atua, em caráter permanente e deliberativo, na formulação de estratégias e no controle da execução da política de saúde na instância correspondente, inclusive no que tange aos aspectos econômicos e financeiros. O Conselho Curador, cuja finalidade é fiscalizar e deliberar sobre atos e atividades da instituição compõe a estrutura orgânica da Funed, como unidade colegiada, e tem sua composição definida no Decreto nº 47.910, de 7 de abril de 2020 (Estatuto da Funed). Atualmente, é composto por dois membros natos: o Secretário de Estado de Saúde e o presidente da Funed, que é o Presidente do Conselho. As demais instituições que compõem o referido Conselho, como membros indicados, são o Conselho Regional de Farmácia de Minas Gerais – CRF/MG; a Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG; a Secretaria de Estado de Fazenda – SEF/MG e a Fundação de Amparo à Pesquisa de Minas Gerais – FAPEMIG. Os membros indicados são designados pelo Governador do Estado e tem o mandato de 02 anos, permitida uma recondução por igual período.

Ao longo de 2025, o Conselho manteve uma atuação ativa, realizando quatro reuniões ordinárias, em conformidade com seu regimento interno. As reuniões ordinárias ocorreram nos meses de março, junho, agosto e dezembro.

Na primeira reunião ordinária de 2025, realizada em março, foi apresentada aos Conselheiros a prestação de contas da Funed referente ao exercício de 2024 para aprovação final e apresentadas as metas referentes ao ano de 2025.

Em junho, durante a 46ª reunião ordinária, foi submetida à apreciação dos Conselheiros uma proposta de alteração no regimento interno do Conselho Curador, destacando-se, entre as principais mudanças, que a vigência dos mandatos dos Conselheiros seria vinculada à instituição, com início em julho dos anos ímpares, com a possibilidade de uma única recondução, estabelecendo-se o ciclo bienal fixo. Além disso, foi apresentado o novo método de diagnóstico molecular mais eficaz para a detecção de Leishmaniose, desenvolvido na FUNED.

Já em agosto, durante a 47ª reunião ordinária, os Conselheiros analisaram e aprovaram o credenciamento das Fundações de Apoio, o plano de ação anual e plurianual e a proposta orçamentária da Funed, para o exercício financeiro de 2026. Por fim, foi submetida à apreciação a proposta de nomeação do refeitório da Funed em homenagem ao ex-presidente da instituição, Carlos Alberto Pereira Gomes, sendo aprovada pelos Conselheiros.

Na última reunião de 2025, a 48ª reunião ordinária, os Conselheiros analisaram e aprovaram a doação de EPI's - luvas de segurança, luvas cirúrgicas descartáveis e macacões sanitários - dentro do prazo de validade, porém sem previsão de requisição antes do vencimento, bem como meios de cultura vencidos destinados a fins educacionais. Na reunião também foram apresentados aos Conselheiros os resultados alcançados em 2025 e as metas previstas para 2026.

Outro componente importante para a promoção da integração e governança institucional é o Comitê Gestor da Funed, que atua como instância executiva colegiada e possui, dentre seus objetivos: (a) promover o alinhamento interno, o direcionamento estratégico e a comunicação entre a alta direção; (b) possibilitar o monitoramento das metas, entregas e resultados institucionais; (c) propor alternativas para a resolução de problemas e conflitos internos; e (d) promover a discussão de pautas estratégicas, bem como de assuntos, processos e normativos que impactam a gestão interna da instituição, dentre outras ações.

Instituído pela Portaria n° 20, de 25 de junho de 2018, e alterado pela Portaria n° 41, de 27 de abril de 2021, o comitê é composto pelo presidente, chefe de gabinete, diretores e assessores-chefes da Fundação, sob a coordenação do primeiro.

A partir de 2021, o Procurador e o Controlador também passaram a participar das reuniões do Comitê Gestor. Em 2025, ocorreram reuniões frequentes, com pautas estratégicas para a instituição.

Outro ponto que merece destaque, referente ao sistema de governança da Funed, é a presença, em sua estrutura organizacional, da Controladoria Seccional (CSEC), que é subordinada tecnicamente à Controladoria-Geral do Estado (CGE) e tem por finalidade promover, no âmbito da Funed, atividades relativas à defesa do patrimônio público, ao controle interno, à auditoria, à correição administrativa, ao incremento da transparência e do acesso à informação, além do fortalecimento da integridade e da democracia participativa.

Desde 2021, a Funed aderiu ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção, uma iniciativa da Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro (Enccla), com coordenação e execução da Rede de Controle nos Estados, patrocinada pela Controladoria-Geral da União (CGU) e pelo Tribunal de Contas da União (TCU). O programa, voltado para todos os gestores das organizações públicas das três esferas de governo e dos três poderes em todos os estados da federação, tem o objetivo de reduzir os níveis de fraude e corrupção no Brasil a patamares similares aos de países desenvolvidos.

Em 2023, o Comitê Gestor validou o primeiro Plano de Integridade da Funed, elaborado em conformidade com as diretrizes do Decreto nº 48.419/2022, que atualizou a Política Mineira de Promoção da Integridade (PMPI) para o ciclo 2023–2025. O Programa de Integridade da Funed – versão 1.00 (PI-Funed), instituído nos termos do art. 7º do referido decreto, foi publicado em 28 de junho de 2023, por meio da Portaria

Funed nº 55. O Programa apresentou avanços relevantes nos eixos estratégicos estabelecidos ao longo de sua vigência, sendo encerrado em agosto de 2025, conforme cronograma previsto.

As ações do Programa foram estruturadas no Sistema Eletrônico de Gestão da Política Mineira de Promoção da Integridade (SISPMPI) e acompanhadas por comitê de monitoramento ao longo de 2025, até o encerramento do ciclo. Mantiveram-se monitores responsáveis por cada ação, e foram realizadas três etapas formais de monitoramento durante o período, com o objetivo de avaliar o progresso das iniciativas vinculadas aos 15 eixos do Programa, contando com a atuação dos monitores e recomendações do Controle Interno. As reuniões periódicas do grupo de monitoramento mostraram-se fundamentais para assegurar a continuidade das rotinas de acompanhamento e subsidiar a tomada de decisões relativas à execução das atividades.

Das 15 ações implementadas, sete tiveram suas propostas integralmente cumpridas, com recomendação de continuidade no próximo Plano de Integridade, em razão de seu caráter estruturante e de sua relevância estratégica institucional: Plano Diretor; Diálogos com a Alta Administração; Funed Unificada; Reuniões Gerenciais; Planejamento Estratégico; Conflito de Interesses e Nepotismo; e Promoção do Conhecimento sobre o Código de Ética.

Outras três ações não foram concluídas, em função de sua complexidade, devendo ser mantidas no próximo Plano de Integridade para continuidade de implementação: Controle Interno; Controle de Patrimônio; e Perguntas Frequentes.

Por fim, cinco ações foram concluídas e tiveram recomendação de descontinuidade ou de alteração na forma de acompanhamento, em razão de seu caráter pontual ou específico a determinados processos institucionais: Revisão do Processo de Gestão de Riscos; Informatização; Canal de Denúncias; "*Influencers*" da Integridade; e Plano Permanente de Educação Institucional.

Outro avanço relevante refere-se ao fortalecimento das ações institucionais voltadas à conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) – Lei nº 13.709/2018, em vigor desde agosto de 2020. Desde 2022, a Funed vem adotando medidas estruturantes para assegurar a adequação de seus processos de trabalho às exigências legais.

Nesse contexto, foi instituída, em 2022, a Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da Funed, alinhada às disposições da LGPD. No mesmo ano, foi publicada a Instrução Normativa nº 03, que estabelece diretrizes organizacionais relacionadas à proteção de ativos de informação e ao uso de recursos de tecnologia da informação no âmbito da instituição. Adicionalmente, a Funed disponibiliza, em sua intranet institucional, ambiente específico dedicado à temática da proteção de dados pessoais, contendo

informações sobre a legislação aplicável, as ações desenvolvidas pelo grupo de trabalho responsável e orientações internas de conformidade.

No âmbito da governança de dados pessoais, foi designado, em 2024, o Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais (DPO), por meio de portaria específica, bem como indicado o Encarregado Substituto em 2025, fortalecendo a estrutura institucional de atendimento às demandas relacionadas à proteção de dados. Destaca-se, ainda, a formalização do grupo de trabalho responsável pela implementação das ações de adequação à LGPD, instituído por instrumento normativo interno.

Em 2025, foi realizada a primeira etapa do inventário de dados pessoais referente aos processos de trabalho das unidades administrativas da instituição, etapa fundamental para o mapeamento das operações de tratamento de dados. Como continuidade das ações de adequação, encontra-se prevista a elaboração do Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais (RIPD), em consonância com as exigências estabelecidas na legislação vigente, consolidando o compromisso institucional com a governança e a proteção de dados pessoais. A instituição realiza de forma bianual junto ao órgão de planejamento, o diagnóstico de maturidade em proteção de dados pessoais. Os resultados evidenciam a consolidação gradual das práticas de governança e conformidade em proteção de dados, bem como a evolução contínua dos mecanismos institucionais de adequação à LGPD.

2.2 Estratégia e alocação de recursos

Cumpre destacar que a Funed possui um Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) consolidado na instituição. No último ano, a Fundação Vanzolini, organismo certificador responsável, recomendou a recertificação da Fundação Ezequiel Dias (Funed) na norma ISO 9001:2015, destacando, entre os pontos positivos, o comprometimento dos servidores com o sistema de gestão da qualidade, a sistemática de avaliação de riscos e oportunidades, a competência dos profissionais da Funed e o controle da informação documentada do SGQ.

Em 2025, o programa de auditorias internas, realizado sistematicamente desde 2009, atingiu 100% das áreas da instituição. As atividades, conduzidas por mais de 100 auditores internos, ocorreram entre abril e dezembro, garantindo uma avaliação abrangente de todos os setores. Visando aprimorar continuamente o processo de auditoria, a instituição já planeja, para 2026, um novo curso de formação de auditores internos com base na norma ISO 9001.

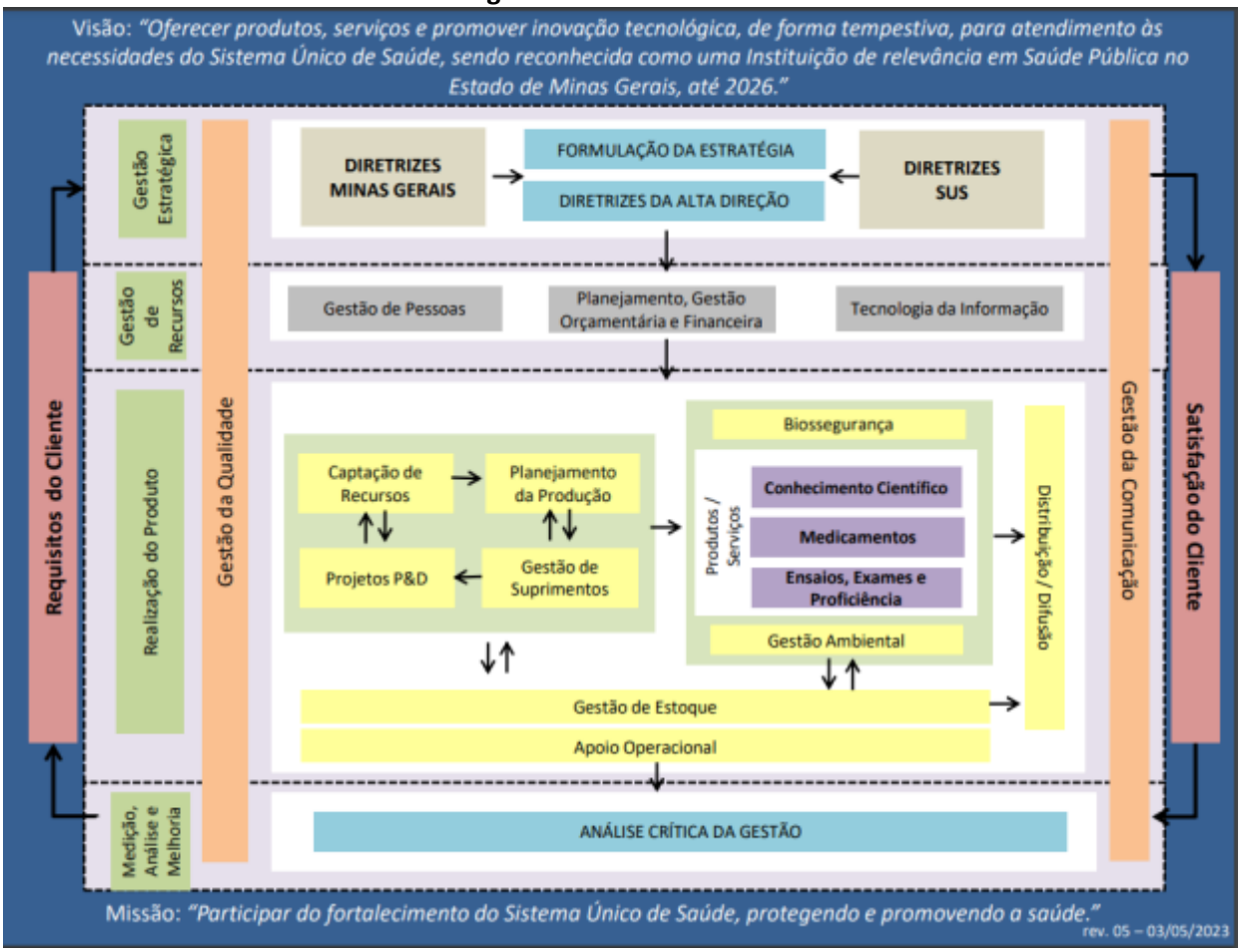
Desde 2003, a Funed adota a Gestão Estratégica para nortear o planejamento de suas atividades, tendo como referência as diretrizes estabelecidas pelo Governo do Estado de Minas Gerais e pelo Sistema Único de Saúde (SUS). O planejamento estratégico da Funed foi elaborado com base nos programas e ações constantes no Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG) e em outros instrumentos de planejamento governamentais e do SUS, como o Plano Estadual de Saúde de Minas Gerais. Esse modelo de gestão permite alinhar essas diretrizes globais ao trabalho das áreas e dos colaboradores no dia a dia da instituição, por meio de um conjunto de técnicas e práticas que auxiliam a reflexão, a ação sistemática continuada e a tomada de decisão.

Atualmente, a identidade organizacional da Funed está representada por sua Missão, Visão e Valores:

- **Missão:** Participar do fortalecimento do Sistema Único de Saúde, protegendo e promovendo a saúde.
- **Visão:** Oferecer produtos e serviços e promover inovação tecnológica, de forma tempestiva, para atender às necessidades do Sistema Único de Saúde, sendo reconhecida como uma instituição de relevância em Saúde Pública no Estado de Minas Gerais até 2026.
- **Valores:** Qualidade, Inovação, Ética, Compromisso, Competência, Transparência e Humanização.

Os processos da Funed são planejados e executados considerando sua Missão. A representação gráfica do macrofluxo da Funed (Figura 1) ilustra como cada processo contribui para o alcance dos objetivos institucionais e para o cumprimento da missão da instituição.

Figura 1: MacroFluxo Funed



Fonte: Funed, 2025.

A figura 1 evidencia que a formulação da estratégia da Funed e suas Diretrizes da Direção são construídas buscando um alinhamento entre as Diretrizes de Governo e as Diretrizes do SUS. Com base em seu planejamento estratégico, a Alta Direção assegura a alocação de recursos apropriados para a realização de seu Negócio, como Pessoas, Planejamento, Gestão Orçamentária e Financeira e Tecnologia da Informação.

Com os recursos disponíveis, a Funed gera seus produtos e serviços: Difusão do Conhecimento Científico, Entrega de Medicamentos, Ensaios, Exames e Proficiência. Como processos de apoio para a realização desses produtos, destacam-se a Captação de Recursos, o Planejamento da Produção, a Gestão de Suprimentos, a Biossegurança, a Gestão Ambiental, a Gestão de Estoques e o Apoio Operacional. A Gestão da Qualidade e a Comunicação são processos fundamentais que permeiam desde a formulação estratégica da Funed até a Análise Crítica da Gestão.

Por meio da Análise Crítica, a Funed monitora, analisa e aprimora continuamente seu sistema de gestão, buscando agregar valor aos clientes e partes interessadas, atender às suas necessidades e alcançar sua satisfação.

O Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG) é o instrumento normativo do planejamento da administração pública de médio prazo. Ele define o escopo de atuação do Estado para um período de quatro anos, refletido nos programas e ações de governo, com suas respectivas metas físicas e orçamentárias a serem executadas nesse período. Dessa forma, o PPAG contempla as ações e metas da Funed para um ciclo de quatro anos, além do planejamento dos recursos necessários para o cumprimento das entregas previstas.

O PPAG 2024-2027 da Funed foi estruturado com cinco programas e sete ações. A Tabela 1 detalha os programas e ações do PPAG para o exercício de 2025.

Tabela 1: Programas PPAG Funed 2025 e orçamentos aprovados por ação (crédito inicial)

PROGRAMA E AÇÕES	ORÇAMENTO APROVADO
PROGRAMA 0150 - UNIVERSALIZAÇÃO DO ACESSO AO CONHECIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO	
AÇÃO 4455 – POPULARIZAÇÃO DA CIÊNCIA	R$ 2.733.444,00
PROGRAMA 0152 - INOVAÇÃO CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA	
AÇÃO 4456 – PESQUISA E DESENVOLVIMENTO	R$ 31.328.420,00
PROGRAMA 0153 - VIGILÂNCIA LABORATORIAL EM SAÚDE PÚBLICA	
AÇÃO 4457 – ATENDIMENTO DE ANÁLISES LABORATORIAIS DE INTERESSE DA SAÚDE PÚBLICA	R$ 44.575.517,00
PROGRAMA 0154 - DESENVOLVIMENTO E PRODUÇÃO DE MEDICAMENTOS PARA O SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE (SUS)	
AÇÃO 4459 – PRODUÇÃO DE VACINA, SOROS E OUTROS PRODUTOS BIOLÓGICOS	R$ 327.309.362,00
AÇÃO 4460 – PRODUÇÃO DE MEDICAMENTOS SINTÉTICOS	R$ 62.467.923,00
PROGRAMA 0705 - APOIO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS	
AÇÃO 2500 – ASSESSORAMENTO E GERENCIAMENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	R$ 35.651.834,00
AÇÃO 2417 – REMUNERAÇÃO DE PESSOAL ATIVO E ENECARGOS SOCIAIS	R$110.844.389,00
AÇÃO 7004 – PRECATÓRIOS E SENTENÇAS JUDICIÁRIAS	R$ 8.685.829,00

Fonte: Funed, 2025.

Além das metas e entregas previstas no PPAG, o planejamento estratégico da Funed serve como referência para a definição das metas anuais da instituição. Esse processo visa garantir o alcance dos objetivos organizacionais, além de estabelecer indicadores estratégicos, táticos e operacionais voltados para a promoção da melhoria contínua dos processos.

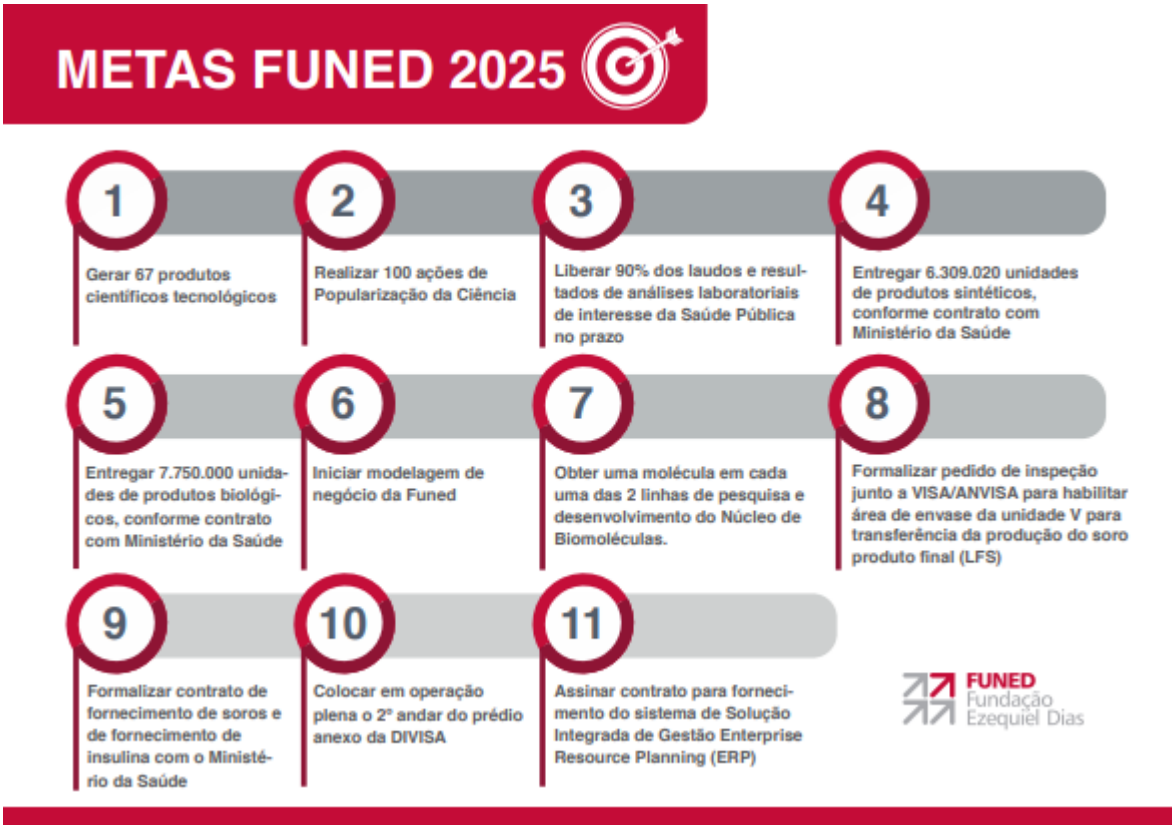
Com o desdobramento do planejamento de médio prazo, previsto nesses instrumentos, a Funed realiza o planejamento interno anual, definindo metas e indicadores estratégicos para cada exercício e para cada uma de suas áreas. Cabe destacar que a Funed, por meio do Procedimento Operacional Padrão (UGE-GA-0001), estabelece regras e recomendações para a elaboração do planejamento estratégico institucional.

Esse documento normatiza a definição de metas e indicadores, descreve as responsabilidades das áreas da Funed, define a forma de monitoramento dos resultados, entre outros aspectos.

As metas estratégicas são desdobradas em indicadores que auxiliam no seu monitoramento. Mensalmente, são realizadas análises críticas desses indicadores, nas quais são avaliados pontos positivos, dificuldades e oportunidades de melhoria. A Funed também gera e disponibiliza, na intranet, relatórios com os resultados das Metas Funed, garantindo a transparência das ações e subsidiando a discussão sobre lacunas e necessidades de aprimoramento.

As Metas Funed definidas para o exercício de 2025 (Figura 2) refletem os objetivos essenciais de cada um dos negócios da instituição, estabelecendo uma conexão entre as diretrizes globais e o trabalho diário de cada área e profissional. Essas metas incluem tanto as metas físicas definidas nos programas finalísticos do PPAG quanto metas relacionadas a avanços institucionais.

Figura 2: Metas Funed 2025



Fonte: Funed, 2025.

3. Riscos, oportunidades e perspectivas

A Funed realiza, de forma sistemática e contínua, a identificação, análise, avaliação, monitoramento e comunicação dos riscos que possam impactar as unidades administrativas, os processos finalísticos e de apoio, o alcance dos objetivos estratégicos e o atendimento aos requisitos dos clientes e das partes interessadas.

A gestão de riscos está integrada à governança institucional e é realizada de forma descentralizada, no modelo das Linhas de Defesa, cabendo às unidades administrativas, enquanto Primeira Linha de Defesa, o gerenciamento dos riscos dos processos sob sua responsabilidade por meio da Matriz de Riscos, conforme a Política de Gestão de Riscos (PGR) da Funed. Nesse contexto, compete às unidades administrativas identificar, analisar e avaliar os riscos de seus processos, definir e implementar respostas e medidas de controle adequadas, bem como monitorar os níveis de risco e a eficácia dos controles adotados, de forma a assegurar o alcance dos objetivos institucionais.

Com vistas ao fortalecimento da cultura organizacional de gestão de riscos, são realizados, anualmente, treinamentos direcionados aos servidores sobre as ferramentas e metodologias adotadas. De forma complementar, as auditorias internas avaliam a aderência aos procedimentos estabelecidos, bem como a efetividade dos controles internos implementados em todas as áreas da instituição. Adicionalmente, são promovidas oficinas específicas voltadas à gestão de riscos estratégicos, especialmente aqueles associados ao cumprimento das Metas Institucionais.

No exercício de 2025, como medida de fortalecimento da governança e de aderência às diretrizes do controle interno, foram instituídas a Política de Gestão de Riscos da Fundação Ezequiel Dias, por meio da Portaria Funed nº 14, de 17 de fevereiro de 2025, e o Comitê de Gestão de Riscos, por meio da Portaria Funed nº 31, de 07 de abril de 2025. Essas instâncias contribuem para a padronização dos procedimentos, a supervisão do processo de gestão de riscos e o alinhamento entre planejamento estratégico, execução e controle.

Para o exercício de 2026, a Fundação Ezequiel Dias prevê o fortalecimento da governança de riscos estratégicos por meio da elaboração e implantação do Painel de Riscos Estratégicos, em conformidade com as diretrizes estabelecidas na Política de Gestão de Riscos (PGR).

Essa iniciativa representa um avanço relevante na maturidade da gestão de riscos da Funed, contribuindo para a melhoria da capacidade de antecipação de riscos, a mitigação de impactos estratégicos e o fortalecimento da sustentabilidade institucional.

4. Resultados e Desempenho da Gestão

4.1 Resultados Finalísticos

Produção de medicamentos

Em 2025, a Fundação Ezequiel Dias manteve atuação estratégica no fornecimento de medicamentos e imunobiológicos ao Sistema Único de Saúde (SUS), atendendo às demandas do Ministério da Saúde (MS) e do Programa Nacional de Imunizações (PNI).

No período, foram entregues ao Ministério da Saúde 5.694.990 doses da vacina meningocócica C e 2.257.770 doses da vacina meningocócica ACWY, além de 1.224.315 unidades de insulina (Regular e NPH). Adicionalmente, a Funed produziu e forneceu 6.718.700 unidades de medicamentos sintéticos destinados a programas estratégicos de saúde pública, contemplando o tratamento de hanseníase, lúpus, HIV/Aids e hepatites virais.

Além das atividades de produção e fornecimento, a Fundação atuou no desenvolvimento, aprimoramento e internalização de tecnologias por meio de Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) de produtos biológicos e sintéticos, em consonância com as diretrizes do Complexo Econômico-Industrial da Saúde.

Em 2025, foram aprovadas duas Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo (PDPs). A primeira refere-se ao medicamento Aflibercepte, indicado para o tratamento da degeneração macular relacionada à idade, desenvolvida em parceria com a Samsung Bioepis e a Bionovis. A segunda PDP contempla o medicamento Lenalidomida, utilizado no tratamento de mieloma múltiplo, síndromes mielodisplásicas e linfomas, em parceria com os laboratórios Hipolabor e Ecadil. As PDP's têm como objetivo ampliar o acesso da população a medicamentos estratégicos para o SUS, bem como reduzir a dependência de importações, fortalecendo a base produtiva nacional.

No que se refere à produção de soros hiperimunes, registraram-se avanços significativos ao longo do ano. Em março de 2025, foi reinaugurada a Fábrica de Produção de Soros Hiperimunes, e, em dezembro do mesmo ano, foi concluído o primeiro lote de Soro Antibotrópico-pentavalente destinado ao fornecimento ao Ministério da Saúde, aguardando apenas a disponibilização para assinatura de contrato de fornecimento.

Em agosto de 2025, a Funed foi submetida a nova inspeção das Vigilâncias Sanitárias Estadual e Federal, mantendo vigentes os Certificados de Boas Práticas de Fabricação (CBPF) das unidades produtivas.

Ainda em agosto de 2025, a Funed comunicou ao Ministério da Saúde a descontinuidade do fornecimento das vacinas meningocócica C a partir de fevereiro de 2026 ocasião da expiração natural da vigência do contrato de transferência de tecnologia, bem como não adesão à transformação da transferência de

tecnologia da vacina ACWY para Parceria para Desenvolvimento Produtivo (PDP). A decisão foi precedida de avaliação técnica, econômica e institucional, que evidenciou a inviabilidade da continuidade do processo produtivo nos moldes existentes. Constatou-se que a internalização integral da produção exigiria investimentos estimados em aproximadamente R$ 2 bilhões, sendo cerca de R$ 1 bilhão para a implantação de unidade de produção de insumos farmacêuticos ativos (IFAs) e R$ 1 bilhão para a construção de planta destinada à formulação e envase.

A decisão de encerramento do fornecimento foi adotada de forma responsável e fundamentada, em consonância com os princípios da sustentabilidade econômica, da boa governança e da conformidade regulatória, preservando a capacidade institucional da Funed de concentrar esforços em áreas prioritárias e estratégicas para a saúde pública.

Vigilância Laboratorial

Em 2025, o IOM realizou 1.600.194 análises e ensaios de vigilância laboratorial; mais um recorde sucessivo em sua produção laboratorial anual. Foram executadas mais de 1.200.000 análises diagnósticas de doenças de notificação compulsória e imediata e aproximadamente 400.000 ensaios em produtos e serviços sujeitos ao controle sanitário e saúde do trabalhador, resultando na emissão de mais de 360.000 laudos.

Ao longo do ano, o IOM manteve protagonismo na vigilância laboratorial da circulação de vírus respiratórios no Estado. Com o surto ocorrido no início do ano, que culminou no Decreto de Emergência em Minas Gerais, houve um aumento de mais de 55% na demanda de exames. Ainda assim, o tempo de liberação dos resultados foi mantido em até 72 horas. Além disso, realizou-se exames moleculares de vírus respiratórios e meningites virais em pacientes hospitalizados em CTI da rede FHEMIG, com liberação dos resultados em até 24 horas.

Em 2025, destacou-se também a implantação do LIS – Sistema de Informação Laboratorial. A implentação do sistema promoveu maior automatização dos processos produtivos dos laboratórios da Divisão de Epidemiologia e Controle de Doenças (DECD), resultando na redução de 30% no tempo de recebimento e triagem das amostras dos pacientes e de 60% no tempo de atendimento e liberação de resultados, em comparação aos anos de 2023 e 2024.

Outro ponto de destaque foi a realização, nas dependências do IOM, do treinamento internacional de análise de gorduras trans, promovido pela Oganização Pan-Americana da Saúde (OPAS) no IOM.

O IOM manteve seu protagonismo como único laboratório público do país a realizar análises de resíduos de agrotóxicos em alimentos, importante ação para o Programa de Análises de Resíduos de Agrotóxicos (PARA) da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), atendendo laboratórios de todo o país.

Em 2025, foi mantida a Pré-Qualificação da Organização Mundial da Saúde (OMS) para análises físico-químicas e microbiológicas de medicamentos, certificação obtida desde 2011.

Também foi mantido o escopo acreditado do Programa de Ensaios de Proficiência da FUNED (PEP-FUNED) na norma ABNT NBR ISO/IEC 17043:2024.

Destaca-se, ainda, a implantação do software Labwin-PTS para a gestão do PEP-FUNED, proporcionando interface web com os clientes, que totalizaram 56 participantes em 2025.

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

A Funed consolidou-se como um centro de excelência na área de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I). Em 2025, a Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento publicou 68 artigos científicos em revistas indexadas e conduziu 98 projetos de pesquisa, incluindo os de Iniciação Científica, passando por mestrandos, até os mais robustos, com financiamento externo. Além disso, a instituição depositou quatro novas patentes, totalizando 60 em seu portfólio.

Em 2025, a Funed teve marcos importantes na área de PD&I. Um deles foi a obtenção da nota 5 na Avaliação de Permanência Quadrienal (2021-2024) do Programa Profissional de Pós-Graduação em Biotecnologia (PPGBiotec), realizada pela CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior. A nota alcançada é o valor máximo atribuído aos programas de nível mestrado. Criado em 2018, o PPGBiotec/Funed apresentou evolução contínua nas avaliações da CAPES, principal instrumento de acompanhamento e garantia da qualidade dos programas de pós-graduação no Brasil, que contempla estrutura do programa; formação discente, pesquisa e produção intelectual; e impacto e inovação. O parecer da Comissão de Avaliação da CAPES destacou que “o PPG em Biotecnologia da Funed apresenta forte aderência à sua missão institucional, com foco no desenvolvimento de soluções tecnológicas aplicadas. O Programa é estratégico para a saúde pública e a biotecnologia regional e nacional, com impacto direto na formação de profissionais.”.

Outro marco do ano foi o desenvolvimento de um modelo computacional denominado “Perseu CPP”, realizado em colaboração com a Universidade Federal de Viçosa (UFV). A ferramenta foi concebida com foco no enfrentamento da resistência bacteriana e no avanço de terapias antibióticas, pautada no fortalecimento e aplicação de inteligência artificial no campo da biotecnologia, sendo uma estratégia de aprendizagem de máquina destinada à predição de Peptídeos de Penetração Celular (CPPs), que apresenta desempenho superior ao de soluções atualmente disponíveis, permitindo identificar com maior precisão moléculas com potencial de atravessar membranas celulares, representando um avanço importante para pesquisas voltadas ao desenvolvimento de biomoléculas aplicáveis à área da saúde.

O “Perseu CPP” foi estruturado para proporcionar aceleração no desenvolvimento biotecnológico, tornando possível reduzir o número de peptídeos que precisam ser testados em laboratório e otimizando os recursos para melhor seleção de moléculas candidatas a aplicação em saúde”. A Organização Mundial da Saúde reconhece a resistência bacteriana aos antibióticos atualmente disponíveis como um dos maiores desafios médicos do século XXI. Entre as estratégias investigadas para superar esse problema, destaca-se o uso de Peptídeos de Penetração Celular.

Outra entrega importante foi a obtenção de três moléculas referentes às duas linhas de pesquisa do Núcleo de Biomoléculas, sendo:

- Produção de imunógeno alternativo para a produção de soro anti-laquético;
- Molécula TNFRSF10C/TRAILR3: plataforma de expressão de proteínas recombinantes em sistema eucarioto para desenvolvimento de produtos biológicos;
- Modelos esferoides de tumores humanos: plataforma de descoberta de novas drogas quimioterápicas utilizando cultivo de células 3D.

A Funed também investe na disseminação de conhecimento científico, realizando exposições e ações educativas com uma linguagem lúdica e interativa para a população. Em 2025, foram realizadas 16 exposições do Programa Ciência em Movimento com visita aos municípios de: Araxá, Camanducaia, Contagem, Guaxupé, Frutal, Prata, Almenara, Carmópolis de Minas, Uberaba, Senador Amaral, Passagem, Durandé, Congonhas do Norte, Senador Teófilo Otoni, além de duas exposições em Belo Hozizonte, atingindo um público de mais de 19.076 pessoas. O Programa Funed na Escola realizou 62 palestras, com 3.098 alunos atendidos. Para o Programa Quero Ser Um Cientista, a Funed recebeu 155 crianças, de 7 escolas do público infantil. Outras ações de divulgação científica foram realizadas na instituição, como: Ciência em Família, com um público de mais de 300 pessoas; Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, com 200 visitantes; 17ª edição do Prêmio de Incentivo à Pesquisa Carlos Ribeiro Diniz, com 84 estudantes inscritos. Esta edição foi executada com fomento da FAPEMIG, tendo realizado seu encerramento na mesma instituição. A divulgação científica da Funed também acontece por meio de ações digitais nas mídias sociais da Fundação.

A Funed também foca na formação de recursos humanos, oferecendo, desde 2019, o curso de mestrado profissional do Programa de Pós-Graduação em Biotecnologia (PPGBiotec), que visa formar profissionais capacitados para atuar em setores produtivos e instituições de ciência e tecnologia. Desde o início do curso até o final de 2025, o Programa já formou 59 mestres. Também foram realizadas 139 orientações de alunos de iniciação científica e tecnológica (nível médio, graduação, mestrado e doutorado).

4.2 Resultados transversais

A Funed possui um contexto complexo e muito peculiar, cuja área de atuação abrange três negócios muito específicos: pesquisa e desenvolvimento em saúde, vigilância laboratorial em saúde pública e desenvolvimento e produção de medicamentos para o SUS. Dessa forma, é preciso que as áreas de apoio e suporte de natureza técnico-administrativa e de gestão estejam fortalecidas e em busca contínua de melhoria dos processos.

Em 2025, foram atendidas mais de 25.000 solicitações que englobam execução de despesas, concessões de diárias e passagens para capacitações e aperfeiçoamentos, atendimento a chamados relacionados à Tecnologia da Informação e engenharia, pagamentos de precatórios e ações judiciais, celebração de transferências de créditos orçamentários, atendimentos sociofuncionais, cadastro de processos de capacitação, exames periódicos, entre outras.

Ao final de 2025, dos 3.221 itens solicitados ao longo do ano, foram adquiridos e disponibilizados para execução 1.057 itens. Os itens pendentes serão continuados em 2026.

Na área de gestão de estoque, está em andamento um projeto de centralização da gestão do estoque da Funed. Entre os objetivos do projeto está estabelecer uma gestão logística de materiais integrada e centralizada em toda a Funed, com fluxo de planejamento e aprovação de compras baseado no estoque, mitigar riscos de desabastecimento, otimizar os espaços de armazenamento, promover economicidade nos processos de compras, entre outros. Para alcançar os objetivos, o projeto foi dividido em fases, e para o ano de 2024, foram realizadas ações de identificação e organização do estoque de inflamáveis, inserção dos itens no aplicativo de gestão utilizado pela área técnica e a centralização da gestão desse estoque. Outra ação foi a classificação dos reagentes utilizados na Funed em categorias. A proposta é avançar na centralização dos reagentes classificados como categoria A (reagentes que não são inflamáveis, termolábeis, higroscópicos e corrosivos).

Em relação a melhorias de tecnologia da informação, foi concluído o projeto de modernização da infraestrutura de datacenter, houve a migração do Active Directory (AD) e do servidor de arquivos, a troca de 288 computadores e a aquisição de sistemas estratégicos para gerar melhorias nos processos da Funed, como a aquisição do sistema LIMS (Laboratory Information Management System), que é um software de gestão laboratorial para processos pré-analíticos, analíticos e pós-analíticos, e a atualização do sistema Se-Suite, utilizado em vários processos da instituição.

Outras ações foram relacionadas às melhorias na infraestrutura da Funed. Houve a finalização do reforço estrutural do prédio da Divisão de Vigilância Sanitária e Ambiental (Divisa) para permitir a ampliação da capacidade analítica para atendimento da demanda do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária e Vigilância

Ambiental, a conclusão da reforma do Galpão do Ciência em Movimento para realização de adequações quanto à climatização do espaço e a repavimentação asfáltica de 6.317,00 m² da Funed para maior segurança e comodidade dos trabalhadores da instituição. Além desses, outras entregas merecem destaque, como a substituição de aparelhos de ar-condicionado antigos, resultando em maior eficiência energética e redução de gases de efeito estufa, e a instalação de nova rede de gás carbônico para o biotério.

Em 2024, foram iniciadas as etapas de elaboração de Projetos Executivos e Complementares para a Adequação e Regularização do Sistema de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (PSCIP), pela SEINFRA, e sua integração com o Projeto Linha de Vida dos prédios que compõem o complexo da Fundação Ezequiel Dias e Fazenda Experimental São Judas Tadeu. O projeto está em fase final de execução, na fase de ajustes para aprovação pela SEINFRA. A empresa está realizando o levantamento dos últimos blocos e as intervenções nos projetos. A previsão para a conclusão e entrega de todos os projetos é 2025, para possibilitar a contratação da obra de implementação. Outra atuação importante para a melhoria da segurança na instituição foi a contratação de uma empresa que ampliou o número de profissionais. Os vigilantes possuem treinamento especializado em abordagens específicas, como defesa pessoal, proteção do patrimônio e integridade física de todos. Além disso, executam rondas noturnas motorizadas para atender à extensa área ocupada pela Fundação na Gameleira e na fazenda em Betim.

Em relação à gestão de pessoas, ao longo de 2024, houve continuidade das atividades de dimensionamento da força de trabalho por meio da Metodologia de Mapeamento por Produto (MAP), conforme estabelecido pela Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão (SEPLAG). Foi entregue o mapeamento das áreas meio e apresentados os resultados para a Secretaria de Estado de Saúde (SES) e para a Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão (SEPLAG). O MAP integra o planejamento da força de trabalho e propicia uma gestão mais estratégica das pessoas, contribuindo para a decisão de pleitos de recomposição dos quadros de pessoal e para melhorias na gestão de pessoas e processos das áreas.

4.3 Composição da Força de Trabalho

Em 2025, a Funed contou com um quadro de 992 servidores, conforme tabela 2. Ainda em 2025, houve um Processo Seletivo Público Simplificado 01/2025, abrindo 36 vagas para 23 cargos, e o Chamamento Emergencial 01/2025 considerando a situação de emergência em Saúde Pública no Estado, em razão do cenário epidemiológico de Doenças Infecciosas Virais.

Tabela 2: Distribuição de recursos humanos

Vínculo	Quantitativo
Servidores efetivos (Efeitvos / cedidos de outros órgãos)	711
Servidores comissionados (não efetivos)	27
Contratos administrativos	91
Servidores contratados pela MGS	163
Total Geral	992

Fonte: DGP/DPGF/FUNED, em 13/02/2025.

4.4 Ações de Desenvolvimento

Em 2025, conforme planejamento conduzido pelo Serviço de Desenvolvimento e Capacitação (SDC), a FUNED concentrou esforços na realização de ações formativas capazes de alcançar um número ampliado de servidores, priorizando a contratação de cursos na modalidade *In Company*. Essa estratégia possibilitou a customização dos conteúdos às necessidades específicas da instituição, além de promover maior racionalidade na aplicação dos recursos públicos, com significativa otimização de custos.

Dentre as capacitações realizadas nesse formato, destaca-se o curso “Boas Práticas de Fabricação e Sistema de Gestão da Qualidade Farmacêutica”, que contemplou 350 servidores.

No âmbito do Programa de Educação Continuada – PEC, executado em 2025, foram implementadas ações estruturadas voltadas à qualificação técnica e ao desenvolvimento permanente dos servidores, alinhadas às diretrizes estratégicas institucionais. No período, foram realizados três cursos:

- Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos – 120 participantes;
- A Nova Lei de Licitações nº 14.133/2021 – Fases de Planejamento das Contratações e dos Procedimentos Licitatórios Públicos – 165 participantes;
- ISO 31000 – Gestão de Riscos – 120 participantes.

Essas capacitações foram fundamentais para o fortalecimento da governança institucional, o aprimoramento do planejamento das contratações públicas e a consolidação de práticas estruturadas de gestão de riscos.

Ao todo, incluindo as ações anteriormente mencionadas, foram realizadas, no exercício de 2025, 55 capacitações, alcançando 787 participações, considerando que um mesmo servidor pode ter participado de mais de uma ação formativa ao longo do período.

No que se refere à modalidade de ensino a distância, foi promovida a atualização da plataforma Moodle para a versão 5.0, assegurando maior estabilidade operacional, reforço na segurança da informação, modernização da interface e aprimoramento dos mecanismos de emissão de certificados e relatórios

gerenciais. A iniciativa ampliou a capacidade institucional de oferta de cursos EAD e fortaleceu a estratégia de educação corporativa.

Atualmente, a plataforma dispõe de portfólio estruturado de cursos voltados a temas estratégicos, normativos, técnicos e de integração institucional, abrangendo áreas como ética e transparência, biossegurança, boas práticas, direito administrativo, gestão de estoque, elaboração de estudos técnicos preliminares, entre outros.

Em razão das adequações técnicas realizadas na plataforma, a oferta de novos cursos ocorreu a partir do segundo semestre de 2025, período em que foram registradas 328 participações na modalidade EAD, demonstrando a efetividade das ações implementadas e o fortalecimento da política institucional de desenvolvimento de pessoas.

No âmbito do Programa de Capacitação de Recursos Humanos da FAPEMIG, no exercício de 2025 não houve inclusão de novos participantes, em razão da ausência de abertura de novas chamadas. Atualmente, a FUNED conta com 8 servidores em formação formal, distribuídos da seguinte forma:

- Diretoria Industrial: 01 participante;
- Diretoria do Instituto Otávio Magalhães: 04 participantes;
- Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento: 03 participantes.

O avanço nas políticas de capacitação em 2025 reforça o compromisso da Funed com o desenvolvimento contínuo dos servidores, promovendo a excelência na gestão pública e a melhoria dos serviços prestados à sociedade.

4.5 Desempenho Financeiro e Execução Orçamentária da Funed

Em relação ao desempenho financeiro da instituição, seguem as informações da Funed, referentes ao exercício de 2025, por fonte de recurso:

Tabela 4: Total de receitas da Funed por fonte de recurso

ESPECIFICAÇÃO	2022	2023	2024	2025
RECURSOS PRÓPRIOS (fonte 60)	R$260.991.444,38	R$191.592.908,15	R$373.590.261,94	R$493.783.242,62
RECURSOS ALIENAÇÃO (fonte 47)	R$23.400,00	R$40.900,00	R$77.876,00	R$0,00
RECURSOS CONVÊNIOS (fonte 24)	R$176.195,29	R$3.356.893,57	R$155.039,10	R$29.836,73
RECURSOS TESOURO (fonte 10)	R$289.407.452,13	R$361.798.856,77	R$610.177.120,73	R$548.544.594,64
TOTAL (R$)	**R$550.598.491,80**	**R$556.789.558,49**	**R$984.000.297,77**	**R$1.042.357.673,99**

Fonte: SIAFI-MG pesquisa DGFO/DPGF/FUNED, em 09/02/2026.

Tabela 5: Despesas Realizadas por fonte de recursos

ESPECIFICAÇÃO	2022	2023	2024	2025
RECURSOS TESOURO (fonte 10)	R$288.275.938,03	R$360.662.976,32	R$608.895.389,22	R$547.080.864,30
RECURSOS PRÓPRIOS (fonte 60)	R$31.369.522,65	R$4.934.753,89	R$5.056.581,22	R$6.112.637,33
RECURSOS CONVÊNIOS (fonte 24)	R$20.006,12	R$3.080.701,71	R$3.115.893,80	R$0,00
RECURSOS CARTA ACORDO (fonte 70)	R$121.443,48	0,00	0,00	R$0,00
TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO (fonte 57)	0,00	R$6.138,29	R$11.594,35	R$18.105,72
TOTAL (R$)	**R$319.786.910,28**	**R$368.684.570,21**	**R$ 617.079.458,69**	**R$553.211.607,35**

Fonte: Armazém de Informações SIAFI- pesquisa DGFO/DPGF/FUNED, em 09/02/2026.

Nota: Entende-se por despesa realizada no exercício, todas as despesas liquidadas somadas aos valores inscritos em restos a pagar não processados.

Em relação a execução orçamentária, em 2025, 98.49% do crédito autorizado foi empenhado e 65,78% liquidado, conforme demonstrado na Tabela 6, deste documento. Em relação ao crédito inicial (LOA 2025) no valor de R$623.596.718,00 , devido a diminuição da sua execução orçamentária no exercício. A FUNED realizou devolução de recursos para a SES, que foram alocados em outros programas da função saúde. As informações detalhadas, por Programa e Ação da Funed contidas no Plano Anual de Gestão Governamental – PPAG, e suas justificativas de desempenho em 2025, constam do item 5 desse Relatório.

Tabela 6: Valores da Despesa X Crédito Autorizado

Crédito Autorizado	Despesa Empenhada	Despesa Liquidada	Despesa Paga
R$ 561.667.405,26	R$ 553.211.607,35	R$ 369.463.545,18	R$ 362.081.216,78

Fonte: Armazém de Informações SIAFI- pesquisa DGFO/DPGF/FUNED, em 06/02/2026.

Tabela 7: Saldo de Restos a Pagar, inscritos no exercício 2026

Ano Origem - Restos a Pagar	Valor Inscrito Não Processado (RPNP)	Valor Inscrito Processado (RPP)
2025	R$ 183.748.062,17	R$7.382.328,40

Fonte: Armazém de Informações SIAFI- pesquisa DGFO/DPGF/FUNED, em 06/02/2026.

Os restos a pagar inscritos no exercício de 2025, oriundos de 2025, decorrem principalmente de recebimento de vacinas e insulinas ocorridos na segunda quinzena de dezembro e demais fornecedores, que não tiveram tempo hábil para liquidação e/ou pagamento. Além disso, considera-se no saldo de restos a pagar as vacinas programadas para recebimento no primeiro trimestre de 2026, uma vez que as autorizações de fornecimento/produção aos fornecedores devem ser enviadas com 75 dias de antecedência, ou seja, durante o mês de dezembro do ano anterior.

Não foram inscritos restos a pagar oriundos de anos anteriores ao exercício 2025.

As informações relativas à execução de Despesa de Exercícios Anteriores, sua composição e evolução nos últimos dois anos constam nas tabelas abaixo.

Tabela 8: Despesa de Exercícios Anteriores, 2024

Ano de Exercício	Elemento Item Despesa - Código	Número Empenho	Projeto_ Atividade - Código	Razão Social Credor	Valor Despesa Empenhada	Valor Despesa Liquidada	Valor Despesa Paga
2024	9201	147	2500	FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL	11,601.27	11,601.27	11,601.27
2024	9201	160	4457	FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL	3,355.82	3,355.82	3,355.82
2024	9201	174	4459	FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL	762.59	762.59	762.59
2024	9201	184	4460	FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL	59.70	59.70	59.70
2024	9201	196	4455	FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL	1,320.72	1,320.72	1,320.72
2024	9202	605	2500	MERCK S/A	40,858.25	40,858.25	40,858.25
2024	9202	624	2500	MERCK S/A	69,031.03	69,031.03	69,031.03
2024	9202	867	2500	REDE METROLOGICA DE MINAS GERAIS	6,469.00	6,469.00	6,469.00
2024	9202	1359	2500	MERCK S/A	60,246.26	60,246.26	60,246.26
TOTAL					**193,704.64**	**193,704.64**	**193,704.64**

Tabela 8: Despesa de Exercícios Anteriores, 2025

Ano de Exercício	Elemento Item Despesa - Código	Número Empenho	Projeto_ Atividade - Código	Razão Social Credor	Valor Despesa Empenhada	Valor Despesa Liquidada	Valor Despesa Paga
2025	9201	258	2417	FOLHA DE PAGAMENTO DE PESSOAL	26,883.98	26,883.98	26,883.98
2025	9202	545	4456	ACCESS GESTAO DE DOCUMENTOS LTDA.	4,848.50	4,848.50	4,848.50
2025	9202	546	2500	FUNDACAO JOAO PINHEIRO	2,059.41	2,059.41	2,059.41
2025	9202	1161	4459	TORA RECINTOS ALFANDEGADOS S/A	23,859.83	23,859.83	23,859.83
2025	9202	1291	2500	AACP SERVICO AMBIENTAL LTDA	6,125.00	0.00	0.00
TOTAL					**63,776.72**	**57,651.72**	**57,651.72**

5. Desempenho dos Programas e Ações da Funed contidas no Plano Plurianual da Ação Governamental

A seguir, estão apresentadas a execução e justificativas de desempenho dos Programas e Ações da Funed, contidas no Plano Plurianual da Ação Governamental – PPAG, em 2025, no que tange ao alcance das metas físicas e financeiras.

a) Programa 0150 – Universalização do Acesso ao Conhecimento Científico e Tecnológico

Ação 4455 – Popularização da Ciência

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Disseminar o conhecimento científico por meio da realização de ações, intervenções ou exposições de ciência e tecnologia. A ação objetiva a aproximação da comunidade científica com o público em geral, além de contribuir para a formação de professores, alunos e agentes de saúde, visando a melhoria da qualidade de vida da população e otimização do ensino da ciência e difusão da cultura científico- tecnológica.

Desempenho Orçamentário e Fisíco da Ação 4455

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
3.10.1	1.683.908,00	2.197.763,30	2.182.873,73	2.182.873,73	14.889,57	99,32	99,32
4.10.1	1.049.536,00	50.875,32	50.875,32	50.875,32	0,00	100,00	100,00
TOTAL	**2.733.444,00**	**2.248.638,62**	**2.233.749,05**	**2.233.749,05**	**14.889,57**	**99,34**	**99,34**

Dados atualizados até 04/02/2026 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO

	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	100	135	100	100	136	136	136,00	100,74	136,00	136,00	😐
Orçamentário	2.733.444,00	2.248.638,62	2.733.444,00	2.733.444,00	2.233.749,05	2.233.749,05	81,72	99,34	81,72	81,72	🙂

Fonte: Sigplan/acesso em 05/02/2026.

Justificativa de desempenho anual:

Para o ano de 2025, o conhecimento científico foi difundido por diversos meios, como: Programa *Funed na Escola*, *Ciência em Movimento, e Quero ser um Cientista; Ciência em Família (criado no ano de 2025); Semana Nacional de Ciência e Tecnologia; e Prêmio Carlos Ribeiro Diniz.* Também foram realizadas ações digitais por meio das redes sociais da FUNED. As atividades realizadas demonstram estratégias eficazes de popularização da ciência, utilizando combinação de eventos presenciais e ações virtuais com objetivo de alcançar um público amplo e diversificado. Em 2025, foram realizadas um total de 136 ações, bem acima do

pactuado, tendo como resultado: Programa Ciência em Movimento: 16 municípios e um total de 19.076 visitantes; 62 palestras do Funed na Escola, para 3.098 alunos; 155 crianças, de sete instituições de ensino, atendidas pelo Quero ser um Cientista; 300 pessoas visitaram a Funed no Ciência em Família; e 200 na Semana Nacional de Ciência e Tecnologia.

Atendimento Funed de Portas Abertas: 10 instituições, com 367 visitantes.

Treinamentos realizados: 24, com 615 participantes, no tema de Prevenção de Acidentes com Animais Peçonhentos.

Pela primeira vez, o Centro de Memória da Funed participou do Noturno dos Museus, em sua 10ª edição, realizada no mês da junho. O evento foi uma iniciativa da Prefeitura de Belo Horizonte, por meio da Secretaria Municipal de Cultura.

O Programa Ciência em Movimento recebeu a doação de um microonibus, da Hemominas. Também houve captação de recursos para o Programa, por meio do "Projeto de fortalecimento do Programa Ciência em Movimento - APQ-02684-22 – FAPEMIG, no valor de R$255.672,00; Emenda Parlamentar Federal do deputado Pedro Aihara, no valor de R$98.000,00; e captação de recurso para financiamento do Projeto "NOVO CAMINHÃO PROGRAMA CIÊNCIA EM MOVIMENTO"; além do financiamento da FAPEMIG para a última edição do Prêmio Carlos Ribeiro Diniz, no valor R$15.750,00.

Ressaltamos que em 2025 foram realizadas diversas ações, com muito trabalho e esforço, para entregas importantes no projeto de Divulgação e Extensão da Ciência. Destacamos, ainda, que o interesse pelos pelos programas de popularização da ciência tem aumentado a cada ano e a equipe tem empenhando todos os esforços para conseguir atender a um maior número de pessoas, resultando em um desempenho superior ao planejado, o que justifica maior atenção, mas sem comprometer o resultado final, visto ainda a área possuir uma equipe reduzida para atendimento das demandas, o que já foi sinalizado pela Divisão e Diretoria, não oferecendo com isso condições adequadas para uma meta mais ousada, com risco de comprometimento das entregas pactuadas.

O desempenho orçamentário dessa ação, conforme dados acima, foi satisfatório (81,72% em relação ao crédito autorizado). Os gastos nessa ação estão relacionados ao pagamento de despesas fixas, como conta de água, auxílio creche, estagiários, vencimentos de servidores e despesas variáveis necessárias para realização das exposições, como diárias e compra de materiais realizadas pela Divisão e seus Serviços.

b) Programa 0152 - Inovação Científica e Tecnológica

Ação 4456 – Pesquisa e Desenvolvimento

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Gerar produtos inovadores e conhecimento científico visando a disponibilização de novos exames e medicamentos para a saúde e para o SUS.

Desempenho Orçamentário e Fisíco da Ação 4456:

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
3.10.1	9.296.800,00	13.906.940,00	13.764.774,81	13.764.774,81	142.165,19	98,98	98,98
4.10.1	22.031.620,00	7.696.040,00	7.696.040,00	7.696.040,00	0,00	100,00	100,00
TOTAL	**31.328.420,00**	**21.602.980,00**	**21.460.814,81**	**21.460.814,81**	**142.165,19**	**99,34**	**99,34**

Dados atualizados até 04/02/2026 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO

	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	67	85	67	67	82	82	122,39	96,47	122,39	122,39	☺
Orçamentário	31.328.420,00	21.602.980,00	31.328.420,00	31.328.420,00	21.460.814,81	21.460.814,81	68,50	99,34	68,50	68,50	☹

Fonte: Sigplan/acesso em 05/02/2026.

Justificativa de desempenho anual:

Encerramos o ano de 2025 com um total de 82 produtos científicos tecnológicos a partir de projetos de pesquisa, superando o desempenho esperado. São considerados para esse resultado a produção de artigos e publicação em revistas indexadas; defesas de dissertações por meio do Mestrado em Biotecnologia da FUNED; e depósitos de patentes. A Diretoria de Pesquisa segue cumprindo seu objetivo, com compromisso e avanço da pesquisa científica voltada para a saúde pública.

A execução orçamentária/financeira não apresentou um desempenho satisfatório no ano de 2025, (68,50% em relação ao crédito autorizado). O financeiro dessa ação refere-se ao pagamento de despesas fixas, como contas de água, auxílio-creche, estagiários, vencimentos de servidores e outros, e ao pagamento de despesas variáveis necessárias para a realização das metodologias dos projetos de pesquisa, como compra de reagentes, equipamentos, consumíveis, bem como estruturação e manutenção da infraestrutura laboratorial. Foi possível observar que, na relação entre planejamento total, empenho e realização, houve uma grande variação, que acreditamos se justificar pelo processo administrativo de adesão aos itens necessários e outras questões que causam morosidade; as pesquisas realizadas, que apresentam resultados inesperados e oscilantes, podendo ocasionar necessidade de mudanças no planejamento; e demais acontecimentos inerentes ao processo. Ainda assim, torna-se necessário um melhor planejamento, mais

assertivo, ou seja, com proximidade maior de realização. A gestão da Funed, juntamente com as diretorias, tem direcionado esforços para garantir maior agilidade nos processos de compras e na redução do tempo de ressuprimento, de forma a aumentar a execução financeira e garantir a disponibilidade dos itens em menor tempo.

c) Programa 0153 - Vigilância Laboratorial Em Saúde Pública

Ação: 4457 - Atendimento de Análises Laboratoriais de Interesse da Saúde Pública

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Realizar vigilância laboratorial por meio de análises diagnósticas das doenças e agravos de interesse em saúde pública, monitoramento da qualidade dos produtos e serviços sujeitos ao controle sanitário, qualidade da água para consumo humano e da saúde do trabalhador, visando subsidiar as políticas públicas de saúde e tomadas de decisões na prevenção, tratamento e controle de riscos e danos à saúde da população, por meio das informações geradas.

Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 4457

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
3.10.1	21.169.450,00	30.252.357,94	30.186.503,83	30.186.503,83	65.854,11	99,78	99,78
4.10.1	23.406.067,00	1.485.457,38	1.485.457,38	1.485.457,38	0,00	100,00	100,00
TOTAL	44.575.517,00	31.737.815,32	31.671.961,21	31.671.961,21	65.854,11	99,79	99,79

Dados atualizados até 04/02/2026 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO

	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	90	99	90	90	99	99	110,00	100,00	110,00	110,00	☺
Orçamentário	44.575.517,00	31.737.815,32	44.575.517,00	44.575.517,00	31.671.961,21	31.671.961,21	71,05	99,79	71,05	71,05	☺

Fonte: Sigplan. Acesso em 05/2/2026.

Justificativa de desempenho anual:

A execução orçamentária/financeira apresentou um desempenho satisfatório no ano de 2025, (71,05% em relação ao crédito autorizado). Houve redução do valor registrado como crédito inicial em relação ao crédito autorizado em função da repactuação de obras relacionadas ao IOM. Diante de novas demandas/projetos oriundas da Diretoria Industrial, optou-se por remanejar parte dos valores pactuados na Ação 4457 para a respectiva ação da Diretoria Industrial, referente ao grupo 4 (investimentos).

No que tange à execução orçamentária do grupo 3 (custeio), a despesa realizada superou o crédito autorizado em aproximadamente R$ 9.000.000,00 (nove milhões de reais), o que demonstra o impacto

orçamentário crescente referente à manutenção do acervo técnico do IOM, bem como da aquisição de insumos, tendo em vista o escopo de atuação do LACEN/MG.

Os elementos de despesa dessa ação referem-se majoritariamente a itens de custeio como pagamento de despesas fixas, contas de água, auxílio-creche, bolsas de estágio, vencimentos de servidores, entre outras, e ao pagamento de despesas variáveis necessárias à realização das metodologias dos exames e análises laboratoriais, como aquisição de reagentes, consumíveis, além da estruturação e manutenção da infraestrutura laboratorial.

Vale ressaltar a parcela menor de despesas de capital (investimentos) referentes à aquisição de equipamentos necessários às atividades desenvolvidas no IOM, que embora apresente menor expressão orçamentária, possui importância fundamental na atualização de seu parque tecnológico.

Cumpre destacar ainda que o IOM possui recursos provenientes do Ministério da Saúde, da Secretaria de Estado de Saúde (SES/MG) e de outros convênios, por meio de Termo de Descentralização de Crédito Orçamentário (TDCO), que são utilizados para a aquisição de diversos itens voltados à vigilância laboratorial, além dos insumos diretamente enviados pelo Ministério da Saúde.

d) Programa 0154 - Desenvolvimento e Produção de Medicamentos para o Sistema Único De Saúde (SUS)

Ação 4459 Produção de vacina, soros e outros produto biológicos

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Atender ao programa nacional de imunização (PNI) do Ministério da Saúde, que é destinado à prevenção de doenças por meio de vacinação, ao tratamento terapêutico de acidentes com animais peçonhentos e outras doenças.

Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 4459

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA							
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
3.10.1	321.381.730,00	321.001.019,51	320.945.846,53	320.945.846,53	55.172,98	99,98	99,98
4.10.1	5.927.632,00	520.037,46	520.037,46	520.037,46	0,00	100,00	100,00
TOTAL	327.309.362,00	321.521.056,97	321.465.883,99	321.465.883,99	55.172,98	99,98	99,98

Dados atualizados até 04/02/2026 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO											
	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	9.177.072	9.177.072	91,77	91,77	91,77	91,77	
Orçamentário	327.309.362,00	321.521.056,97	327.309.362,00	327.309.362,00	321.465.883,99	321.465.883,99	98,21	99,98	98,21	98,21	

Fonte: Sigplan/acesso em 05/02/2026.

Justificativa de desempenho anual:

A ação refere-se ao fornecimento de medicamentos biológicos estratégicos para o Ministério da Saúde (MS), no âmbito do Programa Nacional de Imunizações (PNI) e da Assistência Farmacêutica. Em 2025, foram realizadas as seguintes entregas:

- Vacina Meningocócica C: 5.694.990 conforme Contrato MS nº 80/2025;
- Vacina Meningocócica ACWY: 2.257.770 doses conforme Contrato MS nº 78/2025;
- Insulina Humana (Regular e NPH): 1.224.315 frascos e carpules.

O cumprimento da meta foi impactado por fatores externos, especificamente por atrasos no fornecimento de Insulina Humana pelo parceiro privado BIOMM e interrupções na cadeia logística de insumos farmacêuticos necessários ao processamento das vacinas meningocócicas pela Funed.

Quanto aos soros hiperimunes, embora integrem o escopo da ação, não houve execução física no período devido à ausência de demanda oficial e de formalização contratual por parte do Ministério da Saúde durante o exercício de 2025.

O desempenho orçamentário é considerado satisfatório e aderente à natureza da ação. Os recursos foram aplicados em custos operacionais e fixos como rateio de contas de consumo (água/energia), folha de pagamento de servidores e estagiários; manutenção fabril, despesas variáveis essenciais à infraestrutura de produção e parcerias tecnológicas atraves de pagamentos relativos à transferência de tecnologia da vacina meningocócica e à Parceria de Desenvolvimento Produtivo (PDP) de Insulina Humana.

A variação observada reflete o ajuste necessário entre a previsão orçamentária anual e a realidade dos custos de produção e cronogramas de parceiros.

Ação 4460 Produção de medicamentos sintéticos

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Fornecer medicamentos para os componentes básico e estratégico da assistência farmacêutica do Sistema Único de Saúde. O componente básico está relacionado aos medicamentos e insumos da assistência farmacêutica no âmbito da atenção básica à saúde, enquanto o componente estratégico está relacionado aos medicamentos sintéticos utilizados para o tratamento de agravos específicos, que possuam perfil endêmico e tenham impacto socioeconômico.

Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 4460:

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
3.10.1	38.938.953,00	30.320.509,67	30.263.642,42	30.263.642,42	56.867,25	99,81	99,81
4.10.1	19.497.970,00	1.234.920,92	1.234.920,92	1.234.920,92	0,00	100,00	100,00
4.24.1	4.031.000,00	4.031.000,00	0,00	0,00	4.031.000,00	0,00	0,00
TOTAL	**62.467.923,00**	**35.586.430,59**	**31.498.563,34**	**31.498.563,34**	**4.087.867,25**	**88,51**	**88,51**

Dados atualizados até 04/02/2026 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO

	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	10.886.000	10.953.790	10.886.000	10.886.000	6.718.700	6.718.700	61,72	61,34	61,72	61,72	☹
Orçamentário	62.467.923,00	35.586.430,59	62.467.923,00	62.467.923,00	31.498.563,34	31.498.563,34	50,42	88,51	50,42	50,42	☹

Fonte: Sigplan/acesso em 06/02/2025.

Justificativa de Desempenho Anual

A ação finalística compreende a produção e entrega dos medicamentos Entecavir (0,5 mg) e Talidomida (100 mg). Cabe destacar que a Funed detém a exclusividade na produção e fornecimento da Talidomida, fármaco estratégico para o Sistema Único de Saúde (SUS) no tratamento de patologias como Hanseníase, Lúpus e complicações decorrentes da AIDS. Já o Entecavir, voltado ao tratamento da Hepatite B, é viabilizado por meio de uma parceria estratégica com Farmanguinhos/Fiocruz.

Em 2025, o planejamento contratual junto ao Ministério da Saúde (MS) previu o fornecimento de:

- Entecavir 0,5 mg: 1.669.500 unidades (Contrato 209/2025);
- Talidomida 100 mg: 4.709.000 unidades (Contrato 16/2025).

O cumprimento da meta física apresentou desempenho inferior ao programado devido a fatores externos à governabilidade da Funed. Embora o planejamento inicial no SIGPLAN tenha utilizado a série histórica de

consumo dos últimos quatro anos, a demanda efetivamente contratada pelo Ministério da Saúde para o exercício de 2025 foi reduzida, impactando diretamente o alcance do índice de 100%.

No âmbito orçamentário, a execução reflete os custos de produção, manutenção fabril, calibração e qualificação de equipamentos, além da logística de distribuição. A subexecução financeira em relação ao previsto justifica-se por dois fatores principais sendo redução da demanda com o decréscimo nos pedidos do MS resultou em menor necessidade de empenho para insumos e custos variáveis de produção e o ciclo de aquisições uma vez que não houve conclusão de processos licitatórios e de compra dentro do ano civil a liquidação total das despesas de capital programadas não foi realizada.

Para mitigar tais gargalos, a Funed tem intensificado esforços no aprimoramento do planejamento orçamentário e na eficiência dos processos de compra. O foco reside na redução do tempo de ressuprimento (*lead time*) e no fortalecimento das despesas de capital, visando aumentar a agilidade financeira e garantir a disponibilidade imediata de medicamentos estratégicos para a Saúde Pública.

e) Programa 0705 - Apoio às Políticas Públicas

Ação 2500 - Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Viabilizar a execução de serviços técnicos-administrativos de gerenciamento e suporte da área meio dos órgãos e entidades, elencando os recursos que não podem ser diretamente distribuídos nas ações finalísticas.

Desempenho Orçamentário e Físico da Ação 2500:

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
3.10.1	9.529.159,00	24.898.620,64	24.666.334,28	24.666.334,28	232.286,36	99,07	99,07
4.10.1	26.087.175,00	1.068.474,12	1.058.605,55	1.058.605,55	9.868,57	99,08	99,08
4.47.1	35.500,00	35.500,00	0,00	0,00	35.500,00	0,00	0,00
TOTAL	**35.651.834,00**	**26.002.594,76**	**25.724.939,83**	**25.724.939,83**	**277.654,93**	**98,93**	**98,93**

Dados atualizados até 23/02/2026 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO

	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	1	1	1	1	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00	☺
Orçamentário	35.651.834,00	26.002.594,76	35.651.834,00	35.651.834,00	25.724.939,83	25.724.939,83	72,16	98,93	72,16	72,16	☺

Fonte: Sigplan/acesso em 24/02/2026.

Justificativa de desempenho anual:

Não houve intercorrências em relação a essa ação - a execução física e orçamentária ocorreu conforme planejado. Cabe destacar que as despesas alocadas nessa ação se referem despesas que não podem ser diretamente distribuídas nas ações finalísticas.

Ação 7004 - Precatórios e Sentenças Judiciárias

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Atender ao pagamento de despesas com precatórios e requisições de pequeno valor, tendo em vista a execução das decisões condenatórias transitadas em julgado proferidas pelo poder judiciário contra a fazenda pública.

Desempenho Orçamentário e Fisíco da Ação 7004

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
1.60.9	8.630.047,00	8.230.047,00	5.835.615,68	5.835.615,68	2.394.431,32	70,91	70,91
3.60.9	55.782,00	455.782,00	277.021,65	277.021,65	178.760,35	60,78	60,78
TOTAL	**8.685.829,00**	**8.685.829,00**	**6.112.637,33**	**6.112.637,33**	**2.573.191,67**	**70,37**	**70,37**

Dados atualizados até 23/02/2026 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO

	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	281	182	281	281	164	164	58,36	90,11	58,36	58,36	☹
Orçamentário	8.685.829,00	8.685.829,00	8.685.829,00	8.685.829,00	6.112.637,33	6.112.637,33	70,37	70,37	70,37	70,37	☺

Fonte: Sigplan/acesso em 24/02/2026.

Justificativa de desempenho anual

A meta física e orçamentária desta ação refere-se às demandas de ações judiciais em que não é possível mensurar o quantitativo mensal corretamente, apenas estimar os dados de acordo com a série histórica. Em 2025 foram pagos 129 RPV´s e 35 precatórios.

Ação 2417- Remuneração de Pessoal Ativo e Encargos Sociais

Unidade Orçamentária: 02261 – Fundação Ezequiel Dias

Finalidade: Viabilizar a remuneração de pessoal ativo do estado e pagamento dos respectivos encargos sociais, auxílios, gratificações e demais vantagens, conferindo condições adequadas ao cumprimento das atribuições institucionais.

Desempenho Orçamentário e Fisíco da Ação 2417

SITUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito autorizado (B)	Empenhado (C)	Realizado(D)	Saldo de crédito (B-C)	Empenhado / crédito autorizado - % (C/B)	Realizado / crédito autorizado - % (D/B)
1.10.1	95.864.443,00	98.392.734,00	97.841.114,85	97.841.114,85	551.619,15	99,44	99,44
1.57.2	13.849,00	28.849,00	18.105,72	18.105,72	10.743,28	62,76	62,76
3.10.1	0,00	1.797.132,00	1.740.147,64	1.740.147,64	56.984,36	96,83	96,83
3.10.7	14.966.097,00	14.063.345,00	13.443.689,58	13.443.689,58	619.655,42	95,59	95,59
TOTAL	**110.844.389,00**	**114.282.060,00**	**113.043.057,79**	**113.043.057,79**	**1.239.002,21**	**98,92**	**98,92**

Dados atualizados até 23/02/2026 - Fonte: ARMAZÉM SIAFI

ANÁLISE DA EXECUÇÃO

	Meta Programada / Crédito Inicial (A)	Meta Reprogramada / Crédito Autorizado (B)	Meta Programada / Crédito Inicial Jan/Dez (C)	Meta Programada / Crédito Inicial (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (D)	Realizado (Exceto Despesa de Pessoal e Auxílios) Jan/Dez (E)	Realizado Jan/Dez (F)	F/A (%)	F/B (%)	F/C (%)	E/D (%)	FAROL (E/D)
Físico	968	968	968	968	853	853	88,12	88,12	88,12	88,12	☺
Orçamentário	110.844.389,00	114.282.060,00	110.844.389,00	110.844.389,00	113.043.057,79	113.043.057,79	101,98	98,92	101,98	101,98	☺

Justificativa de desempenho anual

O desempenho orçamentário da Ação 2417 apresentou execução satisfatória no exercício, com 98,92% do crédito autorizado empenhado e realizado. A elevada taxa de execução demonstra adequada previsão e gestão dos recursos destinados à remuneração de pessoal ativo e encargos sociais, assegurando o cumprimento tempestivo das obrigações legais e contratuais da Fundação. O saldo remanescente refere-se a ajustes pontuais decorrentes de variações na folha de pagamento ao longo do exercício.

6. Sustentabilidade Ambiental

A Funed possui um serviço dedicado a propor e executar ações direcionadas a mitigar os impactos ambientais advindos das atividades da Fundação, como geração de resíduos, emissão de efluentes atmosféricos e líquidos. A atuação envolve três eixos: gerenciamento dos resíduos de serviços de saúde, licenciamento e gestão ambiental e educação ambiental.

Em relação ao gerenciamento dos resíduos, para que ocorra de forma adequada, a Funed, por meio do Serviço de Gestão Ambiental, estabeleceu procedimentos que orientam as áreas geradoras, desde a segregação até a coleta interna dos resíduos. Os resíduos são segregados de acordo com os riscos associados, coletados por equipe devidamente orientada e acondicionados em abrigos específicos até que as empresas responsáveis pelo tratamento e destinação ambiental mais adequada os recolham. As empresas que prestam o serviço de coleta, tratamento e disposição final são devidamente licenciadas para a execução dessas atividades e são monitoradas pelo Serviço de Gestão Ambiental quanto à manutenção da conformidade ambiental ao longo de toda a execução contratual. Os resíduos recicláveis são disponibilizados para cooperativas e associações de catadores, promovendo o apoio social a essa classe de trabalhadores e dando destinação adequada a um resíduo que pode ser reciclado, impulsionando a economia circular. Em 2025, através da parceria de logística reversa de componentes de equipamentos de produção em laboratórios, através do fornecedor Merck, foram destinados 105 kg de resíduos que também serão reciclados.

O eixo licenciamento ambiental trata do gerenciamento da licença de operação da Funed, unidade Gameleira e das condicionantes vinculadas à licença de operação nº 0084/2021, com vigência até 01/03/2031, expedida pela Secretária de Municipal de Meio Ambiente de Belo Horizonte (SMMA). A licença ambiental possui 18 condicionantes, cujos prazos para cumprimento variam entre 180 dias e até o término da vigência da licença de operação. As condicionantes relativas ao monitoramento de efluentes líquidos e de resíduos sólidos estão sendo cumpridas de acordo com os prazos estabelecidos na licença e na legislação ambiental. As condicionantes relativas aos efluentes atmosféricos estão em andamento e há contrato assinado para execução de monitoramento em 2026. A condicionante relativa à utilização de óleo diesel S10, menos poluente, vem sendo cumprida de modo contínuo. As condicionantes relacionadas à realização de obras de adequação de rede pluvial, impacto de infraestrutura urbana de circulação e regularização do imóvel estão pendentes, bem como a obtenção do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB). Vale destacar que todos os fornecedores da Funed que demandam licença ambiental estão regulares e/ou atendem à Resolução COPAM 216/2017 que determina que os laboratórios responsáveis por análises ambientais sejam acreditados pelo INMETRO ou reconhecidos pela Rede Metrológica de Minas Gerais.

A unidade de Betim possui certidão de dispensa de licenciamento nº 26/2021, com validade de 5 anos, devido a atividade executada neste local que não é passível de licenciamento. Destaca-se que, ainda na unidade de Betim, a Funed é responsável pela gestão compartilhada, com o IEF, da unidade de conservação Floresta Estadual São Judas Tadeu, com área total de 140 ha de preservação. Em 2025, o viveiro localizado na fazenda produziu inúmeras mudas de árvores, tanto de espécies exóticas quanto nativas, como, por exemplo, ipê-amarelo e ipê-roxo, utilizadas na recomposição de áreas degradadas, além da distribuição nos programas Ciência em Movimento e Funed na Escola. A conservação da floresta e a recomposição de áreas degradadas contribuem diretamente para o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, especialmente o ODS 13 – Ação contra a Mudança Global do Clima, ao favorecer o sequestro de carbono e mitigar emissões associadas às atividades desenvolvidas tanto na Fazenda quanto na unidade Gameleira. Essas iniciativas também se alinham ao ODS 15 – Vida Terrestre, ao promover a recuperação de ecossistemas e a preservação da biodiversidade, reforçando o compromisso institucional com a gestão ambiental responsável e a sustentabilidade de longo prazo.

No eixo de educação ambiental, em 2025, a Funed promoveu a 1ª Semana do Meio Ambiente, com a realização de ações educativas, práticas institucionais voltadas à promoção da sustentabilidade e ao fortalecimento da cultura ambiental entre os colaboradores. A programação contemplou atividades como "*Quiz*" temático sobre sustentabilidade, campanha de descarte correto de medicamentos vencidos e de pilhas e baterias utilizadas na instituição, visitas aos setores com a ação "Desliga que faz bem!", plantio de mudas na Fazenda Experimental São Judas Tadeu, palestra técnica sobre o papel das Ciências Biológicas frente às mudanças ambientais e distribuição de mudas aos colaboradores.

As atividades tiveram como objetivo reforçar a responsabilidade socioambiental no âmbito institucional, estimular o consumo consciente de recursos, promover o correto gerenciamento de resíduos e ampliar a compreensão sobre a relação entre meio ambiente e saúde pública. As ações também destacaram a importância da Floresta Estadual São Judas Tadeu, em Betim, sob tutela da Funed, como espaço estratégico para a conservação da biodiversidade e para a educação ambiental vinculada às atividades da Fundação. A programação contou com a participação de servidores, contratados e terceirizados de diferentes áreas, fortalecendo o engajamento coletivo e a integração entre setores. Além disso, as iniciativas contribuíram para o alinhamento da instituição aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), especialmente aqueles relacionados à vida terrestre, à ação climática, à educação ambiental e às cidades sustentáveis. A Semana do Meio Ambiente reafirma o compromisso da Funed com a governança socioambiental, a integração entre ciência, saúde e sustentabilidade e a promoção de práticas responsáveis que impactam positivamente o presente e as futuras gerações.

7. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

As informações desse item estão evidenciadas nas Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis do exercício 2025 presentes na Prestação de Contas.

8. Conclusão

Ao longo de 2025, a instituição manteve um compromisso contínuo com o aprimoramento de seus processos e com o enfrentamento responsável dos desafios inerentes à sua atuação, reafirmando seu papel estratégico para a saúde pública no Brasil. Esse esforço traduziu-se em contribuições relevantes nas áreas de inovação, pesquisa científica e tecnológica, vigilância laboratorial, bem como na produção de medicamentos e vacinas.

As ações desenvolvidas estiveram orientadas ao alcance dos objetivos institucionais, ao avanço dos projetos estratégicos e ao fortalecimento da Funed como instituição de referência nacional, em plena consonância com sua missão de apoiar e fortalecer o Sistema Único de Saúde (SUS). Tal atuação se materializou nas três frentes estruturantes que norteiam a instituição: o desenvolvimento científico e tecnológico em saúde pública; a produção e o desenvolvimento de medicamentos e vacinas; e a vigilância laboratorial voltada aos agravos de interesse da saúde coletiva, em alinhamento às diretrizes da Política Estadual de Saúde.

Durante todo o período, manteve-se o foco permanente na qualidade e na efetividade das entregas realizadas ao SUS e à sociedade, com destaque para a retomada e o fortalecimento da produção de soros, bem como para a ampliação de parcerias estratégicas e do portfólio de produtos.

Com esse legado, a instituição projeta para 2026 não apenas a continuidade, mas a elevação e a ampliação do padrão de suas entregas, renovando seu compromisso com a excelência, a inovação e a responsabilidade pública. Inspirados pelos resultados alcançados, seguimos motivados a avançar no cumprimento de nossa missão institucional e a contribuir, de forma cada vez mais significativa, para a proteção, a promoção e o fortalecimento da saúde da população.